

Bruxelles, le 28 août 2025 - 8h00 – Hors séance boursière – Information réglementée

## **Le groupe bancaire coopératif Crelan, en pleine transformation, affiche de très solides résultats semestriels**

- **Le Groupe Crelan réalise un résultat très solide de 136,4 millions d'euros, soit une augmentation de 37,6 millions d'euros par rapport à l'année précédente, après linéarisation des contributions bancaires.**
- **Après prise en compte de certains éléments spécifiques, le résultat opérationnel sous-jacent s'élève à 134 millions d'euros, en diminution de 8,2 millions euros par rapport à l'année précédente.**
- **Les revenus de commissions poursuivent leur croissance, atteignant 147,9 millions d'euros au premier semestre 2025. (+12,9 millions par rapport à 2024)**
- **Le capital coopératif poursuit sa dynamique en 2025 avec une croissance de +62 millions d'euros au premier semestre. Au 30/06 2025, Crelan comptait 300.468 actionnaires coopérateurs.**
- **Le Groupe a connu une forte production de crédits de 4,1 milliards d'euros (+34% par rapport au premier semestre de 2024).**
- **Les actifs sous gestion ont continué de croître, avec une progression de 271 millions d'euros sur le premier semestre.**
- **Les dépôts augmentent de 1,2 milliard d'euros en ligne avec la part de marché du groupe Crelan.**

Ci-dessous, nous nous référons au Groupe Crelan pour les chiffres consolidés de Crelan et de ses filiales dont Europabank.

## De solides résultats financiers

Le Groupe Crelan réalise un résultat très solide de 136,4 millions d'euros, soit une augmentation de 37,6 millions d'euros par rapport à l'année précédente, après linéarisation des contributions bancaires.

Le résultat opérationnel sous-jacent s'élève à 134 millions d'euros, en diminution de 8,2 millions euros par rapport à l'année précédente.

Les revenus de commissions poursuivent leur croissance, atteignant 147,9 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 135 millions d'euros en 2024. Cette performance s'explique principalement par la souscription de fonds d'investissements par les clients, et ce, malgré un environnement économique particulièrement volatil.

La normalisation des revenus nets d'intérêts se poursuit en raison de l'évolution des taux d'intérêt. Ce qui explique la légère baisse du produit bancaire par rapport à 2024.

Les coûts diminuent grâce à la réalisation de synergies après la fusion avec AXA Banque, notamment dans les domaines de l'informatique et du back-office. Cependant, cette diminution des coûts est partiellement neutralisée par des contributions bancaires plus élevées envers le gouvernement belge (+16,3 millions d'euros au premier semestre par rapport à l'année précédente) et par l'impact de l'inflation.

L'arrêt du programme d'Intégration et de Migration à la fin de l'année 2024 a donné lieu à une augmentation significative du résultat au premier semestre 2025.

Le programme de transformation, avec 22 millions d'euros investis au cours du premier semestre, a déjà permis d'importantes avancées en digitalisation, automatisation, conformité, intelligence artificielle et préparation de projets stratégiques à long terme.

Après une progression remarquable en 2024, le capital coopératif confirme son attractivité au premier semestre 2025. Grâce à la confiance réitérée de nos clients, une croissance nette de 62 millions d'euros a été enregistrée, témoignant de leur engagement durable à nos côtés. Nous sommes heureux que de plus en plus de clients deviennent actionnaires coopérateurs de la banque et participent ainsi à ses bénéfices. Au 30/06/2025, Crelan comptait 300.468 actionnaires coopérateurs.

## Solidité financière

En un an, les fonds propres CET1 du groupe Crelan ont progressé de 2,2 à 2,5 milliards d'euros, renforçant encore la solidité du groupe. La réglementation CRR3 récemment entrée en vigueur impose désormais une méthode actualisée de calcul pour le ratio CET1, qui s'établit à 22,3 % à fin juin 2025 (-1,9 %-pts par rapport au premier semestre 2024). Malgré cet

ajustement, les ratios de solvabilité du groupe Crelan demeurent largement au-delà des exigences réglementaires et au-dessus des moyennes des banques européennes.

À la suite de l'annonce du partenariat stratégique avec le Groupe Crédit Agricole, S&P (A LT et A-1 ST, avec perspective stable) a relevé la notation de Crelan à 'A', tandis que Moody's (A2 LT, P-1 ST, avec perspective stable), qui attribuait déjà une note équivalente, l'a maintenue inchangée.

---

*« Nous sommes très heureux des résultats financiers et de cette hausse de notation par S&P, qui reflète la progression continue de Crelan. C'est un bel encouragement pour toutes nos équipes. Nous allons poursuivre nos efforts en concrétisant les synergies prévues et en améliorant encore notre ratio charges-revenus »*

**Pieter Desmedt, CFO de Crelan.**

---

## Actualité commerciale

### Invest

La première moitié de l'année a été marquée par l'incertitude politique et les tensions commerciales exacerbées par la nouvelle administration américaine, contribuant à un contexte géopolitique incertain. Cette situation a jeté une ombre sur le potentiel de croissance des économies mondiale et européenne, entraînant une forte volatilité sur les marchés financiers.

Malgré ce climat d'instabilité, l'inflation européenne est restée relativement bien maîtrisée, ce qui a permis à la Banque centrale européenne de poursuivre sa politique d'assouplissement monétaire – celle-ci approche ainsi progressivement de la fin de son cycle d'assouplissement. Par ailleurs, l'intention de plusieurs gouvernements européens, notamment celui de l'Allemagne, d'augmenter les investissements publics a été bien accueillie par les marchés, et est perçue comme un renforcement du potentiel de croissance futur de la zone euro.

Dans cet environnement contrasté, les investisseurs ont continué à nous faire confiance. Nos clients ont maintenu un fort intérêt pour les placements hors bilan, avec un appétit particulier pour les fonds d'actions mondiales, les fonds obligataires et les produits structurés.

Ces choix reflètent une recherche continue de valeur et de diversification dans un environnement volatile et en mutation, où les fondamentaux économiques offrent une certaine stabilité malgré les incertitudes persistantes. Notre offre est donc adaptée à ce contexte complexe, afin de répondre au mieux aux attentes et aux exigences de nos clients.

## Crédits

Le groupe Crelan a octroyé **4,07 milliards d'euros** de nouveaux crédits à ses clients belges au cours du premier semestre 2025. Cette production comprend **3,76 milliards d'euros via Crelan** et **0,31 milliard d'euros via Europabank**, portant la production totale réalisée à **4,07 milliards d'euros**.

Durant cette période, le groupe a financé les ménages belges, les indépendants, PME et agriculteurs avec 3,1 milliards d'euros en crédits hypothécaires et à la consommation, et 1 milliard d'euros pour les crédits professionnels.

Au 30 juin 2025, le portefeuille de crédits du groupe s'élève à **50,8 milliards d'euros**, en hausse de **1,4 milliard** par rapport au 31/12/2024.

**Le segment professionnel est également en croissance par rapport au premier semestre 2024, et ce malgré les incertitudes géopolitiques persistantes.**

*Un engagement renforcé en faveur du climat*

Fidèle à ses valeurs, Crelan continue de promouvoir une finance responsable et durable. Des initiatives concrètes ont été mises en place pour accompagner les particuliers dans la rénovation énergétique de leur logement, notamment via la mise à disposition de l'outil Setle dans les agences, permettant ainsi de guider les clients dans leur transition énergétique.

## Après la fusion, place à la transformation

Dès la fusion réalisée, début juin 2024, Crelan a entamé une phase de transformation. Celle-ci s'est poursuivie au cours des six premiers mois de 2025, se concrétisant par des développements informatiques, le développement continu de nos outils digitaux : application mobile et banque en ligne et la rationalisation de notre réseau d'agences indépendantes. Cet exercice, en bonne voie, se développe de manière très positive. L'objectif étant de rassembler toutes les expertises au sein de plus grandes agences, bien réparties sur tout le territoire.

---

*« La rationalisation du réseau d'agences de Crelan, qui reste cependant le plus important de Belgique, se passe de manière optimale. Nous en remercions nos agents. Grâce à leur dynamisme et à des solutions taillées sur mesure pour nos clients, nous pouvons renouveler notre engagement à long terme envers les particuliers, mais également envers les indépendants et les PME »*

*Joris Nockaert, CCO de Crelan.*

---

Fin mai 2025, le Groupe Crelan et le groupe Crédit Agricole ont annoncé la conclusion d'un partenariat stratégique. Cet accord permettra à Crelan d'élargir son offre de produits et services bancaires à destination de ses clients particuliers, indépendants et PME, tout en accélérant sa croissance organique.

Ce partenariat comprend une prise de participation minoritaire de 9,9 % du groupe Crédit Agricole dans Crelan, ainsi que plusieurs collaborations commerciales dans des domaines clés : la gestion d'actifs avec Amundi, la gestion de fortune avec Indosuez Wealth Management / Bank Degroof Petercam, et le leasing avec CA Leasing & Factoring. D'autres initiatives communes sont également envisagées à court terme.

Crelan réaffirme à cette occasion son ancrage belge et son identité coopérative. L'ensemble des dépôts continuera d'être investi en Belgique, et le réseau d'agents indépendants restera au cœur de la relation de proximité avec les clients. Ce partenariat s'inscrit dans une vision partagée de la banque coopérative, fondée sur des valeurs communes et une volonté d'innovation au service des clients et de la société.

---

*"Comme annoncé après la fusion de l'an dernier, Crelan est désormais en pleine phase de transformation. Cela se traduit par des développements informatiques importants et par des développements stratégiques. L'annonce du partenariat conclu avec le Crédit Agricole en est un bel exemple. Les deux banques partagent la même vision et la même approche de la banque coopérative. Cette vision et cette expertises partagées nous rendront plus forts et nous permettront d'offrir une gamme plus large de services bancaires de haute qualité à nos clients"*

---

***Philippe Voisin, CEO de Crelan.***

---

## Banque coopérative

2025 marque les 10 ans de CrelanCo, l'actionnaire coopératif du groupe Crelan. Avec plus de 300 000 coopérateurs, Crelan est aujourd'hui, la plus grande banque coopérative de Belgique. Cet anniversaire coïncide avec l'Année internationale des coopératives, proclamée par les Nations Unies, à laquelle Crelan s'associe activement.

À cette occasion, la banque a organisé plusieurs événements phares, dont une Assemblée Générale participative en avril, la mise en lumière de projets locaux via la CrelanCo Foundation, et une Journée coopérative à la Foire agricole de Libramont.

En mai, le "Mois du coopérateur" a permis de renforcer les liens avec les actionnaires coopérateurs à travers des actions exclusives et des concours.

Ces initiatives illustrent l'engagement constant de Crelan en faveur d'un modèle bancaire durable, participatif et ancré dans les réalités locales.

## **Le miracle de Crelan**

Au printemps 2025, Crelan a lancé une nouvelle campagne de publicité dans le tone of voice humoristique qui est désormais le sien. La forme est légère, mais le fond met en évidence une valeur primordiale pour la banque. Crelan est et veut rester une banque de proximité où ce n'est pas un miracle quand les agents ont un contact personnel avec les clients.

## **Crelan choisit un nouveau siège durable au cœur de Bruxelles**

Dans le cadre de sa stratégie de développement durable, Crelan s'installera dès le second semestre 2026 dans "The Arch", un bâtiment zéro émission situé Boulevard du Roi Albert II, à deux pas de la gare du Nord. Ce choix s'inscrit dans une volonté de renforcer la mobilité verte, d'offrir à ses collaborateurs un environnement de travail moderne et inspirant, et de consolider sa présence au sein du paysage financier bruxellois. Ce nouveau siège répond à des standards élevés de durabilité et d'accessibilité, tout en soutenant la politique RH de Crelan axée sur le bien-être et l'équilibre entre télétravail et présence sur site.

## Les résultats du groupe Crelan (premier semestre 2025)

### BILAN CONSOLIDÉ IFRS

€M	31/12/2024	30/06/2025	EVOLUTION
Prêts	49.505	50.882	1.377
Titres de créance	1.676	3.172	1.496
Trésorerie et couverture de juste valeur	3.961	1.259	-2.701
Autres actifs	662	1.358	696
<b>Total des actifs</b>	<b>55.803</b>	<b>56.671</b>	<b>868</b>
Dépôts	44.312	45.490	1.179
Covered Bonds	4.248	3.509	-740
Dépôts à la banque centrale	0	0	0
Senior Non Preferred	2.236	2.193	-43
Passifs subordonnés	509	504	-5
Autres passifs financiers	365	406	41
Autres passifs	1.283	1.616	332
Capitaux propres	2.850	2.954	103
<b>Total des passifs et des capitaux propres</b>	<b>55.803</b>	<b>56.671</b>	<b>868</b>

Les montants ci-dessus ont fait l'objet d'une revue limitée par l'auditeur.

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ IFRS

€M	30/06/2024	30/06/2025	EVOLUTION
Produit net bancaire	564,6	569,4	4,8
Dont produits nets d'intérêts	421,2	403,2	-18,0
Charges d'exploitation	-484,9	-447,8	37,1
Coût du risque	-18,2	-1,2	17,0
Provisions	11,1	6,6	-4,5
Goodwil négatif et profit de cession	0,0	0,0	0,0
Impôts	-14,6	-43,7	-29,1
<b>Résultat net</b>	<b>58,0</b>	<b>83,2</b>	<b>25,3</b>
<b>Résultat net ajusté (*)</b>	<b>98,8</b>	<b>136,4</b>	<b>37,6</b>

Les montants ci-dessus ont fait l'objet d'une revue limitée par l'auditeur, sauf (\*).

(\*) Ajusté pour IFRIC21 (après linéarisation des taxes bancaires)

### MESURES DE PERFORMANCE ALTERNATIVES (APM)

€M	30/06/2024	30/06/2025	EVOLUTION
	SOUSS-JACENT (APM)	SOUSS-JACENT (APM)	
Produit net bancaire sous-jacent	600,5	587,6	-12,9
Dont produits nets d'intérêts sous-jacent	445,5	416,1	-29,5
Charges d'exploitation sous-jacentes	-410,0	-408,3	1,7
Coût du risque sous-jacent	-10,8	6,3	17,2
Provisions sous-jacentes	4,1	-0,4	-4,5
Impôts sous-jacents	-41,5	-51,1	-9,6
<b>Résultat sous-jacent</b>	<b>142,3</b>	<b>134,0</b>	<b>-8,2</b>
Éléments spécifiques	-43,5	2,3	45,9
<b>Résultat net ajusté (*)</b>	<b>98,8</b>	<b>136,4</b>	<b>37,6</b>

Les montants ci-dessus n'ont pas fait l'objet d'un audit.

## Les ratios du Groupe Crelan

	<b>06/24</b>	<b>06/25</b>	<b>Différence</b>
<b>Coût du Risque*</b>	0,04%	-0,02%	-0,07%
<b>Ratio coûts/revenus*</b>	68%	69%	1%
<b>Rendement sous-jacent des fonds propres*</b>	10,8%	9,1%	-1,7%
<b>Rendement des actifs</b>	0,35%	0,48%	0,13%
<b>Ratio de fonds propres de base de catégorie 1</b>	24,2%	22,3%	-1,9%
<b>Ratio de fonds propre total</b>	32,3%	28,9%	-3,4%
<b>Ratio de liquidité (LCR)</b>	202%	186%	-16%

\* Basé sur une présentation interne.

Les montants ci-dessus n'ont pas fait l'objet d'un audit.

## Développement du portefeuille et résultats de la production

<b>En mio EUR</b>	<b>06/24</b>	<b>06/25</b>	<b>Évolution</b>	<b>%</b>
<b>Production Crédits Retail</b>	2.121	3.066	946	45%
<b>Production Crédits à l'Agriculture</b>	195	205	10	5%
<b>Production Crédits Entreprises</b>	721	798	77	11%
<b>Production Hors bilan</b>	1.144	1.587	442	39%

Les montants ci-dessus n'ont pas fait l'objet d'un audit.

<b>En mio EUR</b>	<b>12/24</b>	<b>06/25</b>	<b>Évolution</b>	<b>%</b>
<b>Encours Dépôts</b>	44.312	45.490	1.179	3%
<b>Encours Crédits</b>	49.505	50.882	1.377	3%
<b>Encours Hors bilan</b>	16.510	16.781	271	2%

Les montants ci-dessus n'ont pas fait l'objet d'un audit.

## À propos du Groupe Crelan

Le groupe financier se classe au cinquième rang des banques de détail belges par le total d'actifs. Le groupe Crelan est représenté par deux logos de banques : Crelan et Europabank. Au 31/12/2024, le groupe Crelan compte : 4.327 collaborateurs (tant les membres du personnel que les agents bancaires indépendants et leurs collaborateurs), 727 agences, 296.751 actionnaires coopérateurs, près de 1,7 million de clients et un total de bilan de 55,8 milliards d'euros. En outre, le groupe bancaire gère 44,3 milliards d'euros de dépôts de la clientèle, 16,5 milliards d'euros d'investissements hors bilan et soutient les ménages et les entreprises belges avec 49,5 milliards d'euros de crédits.

### Contact presse :

Caroline Beauvois, Press & Corporate Communication Expert

Tél : + 32 (0) 475 82 09 34

Mail : [press@crelan.be](mailto:press@crelan.be)

Lisez tous nos communiqués sur : [Presse | Crelan](#)

### Contact investor relations :

Jean-Yves Ullens, Director Strategy, Metrics, Investor Relations & Rating Agencies

Mail : [jeanyves.ullens@crelan.be](mailto:jeanyves.ullens@crelan.be)