

BRUXELLES, le 5 janvier 2022

Crelan et AXA Bank Belgium : ensemble, pour un avenir commun

- Le Groupe Crelan et le Groupe AXA ont finalisé l'accord suivant dans le cadre d'un partenariat à long terme : la reprise d'AXA Bank Belgium par Crelan, le transfert de Crelan Insurance à AXA Belgium et l'accord de distribution des assurances dommages et solde restant dû d'AXA via les agences Crelan, entré en vigueur en janvier 2021.
- Avec la reprise d'AXA Bank Belgium, le Groupe Crelan occupe une position importante dans le paysage bancaire belge.
- En unissant leurs forces, Crelan et AXA Bank Belgium peuvent mieux répondre à l'évolution rapide du monde financier avec une digitalisation toujours plus rapide et des investissements supplémentaires.
- Au cours des 27 prochains mois, les deux banques prépareront une fusion afin de poursuivre toutes les activités bancaires sous le logo de Crelan. D'ici là, les deux marques continueront d'exister côte à côte.
- Rien ne change pour les clients à court terme.
- Crelan prévoit un investissement important dans la création d'une plate-forme informatique uniforme et modernisée.
- Ce projet de banque coopérative solide avec un centre de décision local a également convaincu trois grandes institutions financières, chacune leader dans son domaine : AXA, Amundi (Groupe Crédit Agricole) et Allianz pour un total de 445 mio EUR.
- Le Groupe Crelan pourra s'appuyer sur une structure de capital solide, avec un ratio Total Capital de 18,8 %.

La portée de l'accord

Le Groupe Crelan et le Groupe AXA ont conclu l'accord suivant :

- Le Groupe Crelan acquiert AXA Bank Belgium auprès du Groupe AXA pour un montant de 691 mio EUR (56% de la 'book value')
 - 611 mio en espèces;

- Crelan Insurance, la compagnie d'assurance du Groupe Crelan qui vend principalement des assurances solde restant dû liées à des crédits logement et à des PAT (prêts à tempérament), sera entièrement transférée à AXA Belgium, la filiale d'assurance belge du Groupe AXA. Crelan Insurance est évaluée à 80 mio EUR.
- Crelan a conclu un accord de distribution à long terme pour la vente d'assurances dommages et d'assurances solde restant dû d'AXA. Cette partie de l'accord est déjà en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2021, car elle ne faisait pas l'objet d'une autorisation externe.



Philippe Voisin, CEO de Crelan « Nous avons fait le choix d'acquérir une banque dont nous maîtrisons pleinement le métier et dont nous connaissons les fondamentaux. Nous devons être fiers du travail accompli. Pour la première fois en Belgique et une des premières fois dans la zone Euro, une banque supervisée par un régulateur national a pu acquérir une banque supervisée par l'ECB. »

Un redécoupage du paysage bancaire belge

Après la reprise de Centea en 2011, cet accord marque une nouvelle étape importante dans le processus de croissance de Crelan. Grâce à la reprise d'AXA Bank Belgium, le Groupe Crelan double sa taille et devient le cinquième groupe bancaire en Belgique.

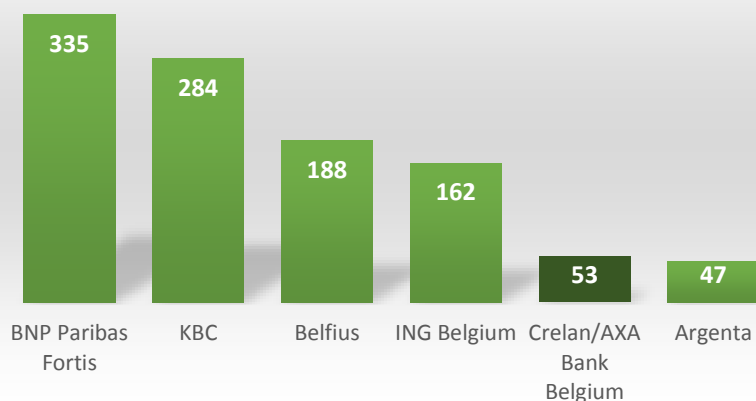
Les chiffres ci-dessous montrent l'impact de la reprise :

Chiffres-clés (en EUR)	Crelan	Crelan + AXA Bank Belgium	Impact
Total bilantaire*	22,8 mia	53,3 mia	x 2,3
Total des dépôts des clients gérés*	20,8 mia	41,1 mia	x 2
Total des crédits accordés aux clients*	17,7 mia	41,8 mia	x 2,4
Nombre d'agences**	479	847	x 1,8
Nombre de clients**	758.262	1.632.590	x 2,2
Nombre d'employés**	725	1455	x 2
Résultat net*	49,4 mio	115 mio	2,3

* Consolidé (y compris Europabank), au 31/12/2020

** non-consolidés, chiffres au 30/11/2021

Total bilantaire 2020 (mia EUR)



Crelan et AXA Bank Belgium fusionneront au printemps 2024. À court terme, rien ne change pour les clients.

La reprise d'AXA Bank Belgium aboutira à terme à une fusion par laquelle toutes les activités seront exercées sous le logo de Crelan. Crelan prévoit environ 2 ans pour ce processus d'intégration et de migration.

Dans ce délai, les produits et les processus des deux banques seront alignés et toutes les données seront stockées dans une plate-forme informatique uniforme.

La future plate-forme bancaire et informatique unique subira également une transformation et une modernisation complètes. Crelan prévoit un investissement informatique conséquent d'ici à la fin de 2024. Pour y parvenir, 131 mio EUR ont été affectés à la migration et à l'intégration informatiques et 50 mio EUR à la poursuite de la modernisation des systèmes informatiques.

Dans un premier temps, les deux banques continueront d'exister côte à côte et rien ne changera pour les clients. Et dans une phase ultérieure, lors de la migration et de l'intégration proprement dites, Crelan mettra également tout en œuvre pour que le processus se déroule aussi bien et aussi efficacement que possible pour les clients.

Une concertation structurelle avec les partenaires sociaux et les représentants des agents bancaires indépendants au cours du processus d'intégration permettra de garantir que la fusion se déroule de manière optimale et transparente.

Nous soulignons qu'aucune décision n'a encore été prise concernant d'éventuelles fusions d'agences ou d'autres changements résultant de la fusion.

Un accord aux perspectives prometteuses

L'accord conclu offre à Crelan et à AXA Bank Belgium la possibilité, d'une part, d'unir leurs forces et de répondre de manière plus ciblée, par des investissements communs, aux changements de plus en plus rapides et profonds et à la digitalisation du paysage bancaire. D'autre part, les investissements pour le cadre réglementaire pourront également être répartis sur une plus grande échelle.

La combinaison des compétences existantes dans les deux réseaux de vente nous permettra également d'optimiser la taille et le fonctionnement de nos agences, ce qui nous permettra de mieux répondre aux besoins de conseil souvent plus spécialisés de nos clients.

La collaboration à long terme avec AXA Belgium pour la distribution d'assurances dommages et d'assurances solde restant dû garantira également à nos agences une **gamme étendue et de qualité de produits d'assurance** tant pour les particuliers que pour les professionnels (y compris en agriculture).

Une situation financière solide

Le Groupe Crelan a toujours attaché une grande importance à une politique prudente et à une base de capital solide afin de pouvoir absorber les chocs du marché.

Cela restera le cas après la reprise d'AXA Bank Belgium et le groupe bancaire pourra s'appuyer sur une structure de capital solide.

Après la clôture de la transaction, le ratio Total Capital s'élève à 18,8 %.

Depuis le début des négociations, les deux plus grands assureurs mondiaux, Axa et Allianz, et le plus grand gestionnaire d'actifs européen, Amundi filiale du Crédit Agricole, ont soutenu ce projet en investissant respectivement 245 mio EUR, 75 mio EUR et 125 mio EUR.

**Luc Versele, Président du Conseil d'Administration de Crelan :**

« Nous avons rapidement vu l'opportunité de cette opération pour l'avenir de notre banque et nous avons continué à croire à une issue favorable tout au long du processus. Nous restons une banque 100 % belge avec des racines 100 % coopératives. Grâce à notre réseau d'agents indépendants, associé à une numérisation moderne des services bancaires, nous offrons à nos clients un modèle bancaire unique. Cette opération nous permettra d'accroître encore nos services et notre rentabilité à l'avenir, assurant ainsi l'avenir de notre modèle bancaire. Nous sommes très heureux d'accueillir les clients, les collaborateurs et les agents indépendants d'AXA Banque et nous travaillerons avec eux pour construire notre avenir. »

Gouvernance

La composition du Conseil d'Administration d'AXA Bank Belgium est identique à celle de Crelan SA depuis le 31 décembre 2021. Un Conseil d'Administration récemment renforcé par des administrateurs ayant une expérience dans des institutions bancaires majeures. Luc Versele, le président de Crelan, devient également président du Conseil d'Administration d'AXA Bank Belgium.

Un nouveau Comité de Direction entrera en fonction qui dirigera les deux banques pendant la période de transition et la banque fusionnée par la suite.

Nouvelle composition du comité de direction



Philippe Voisin
CEO



Jeroen Ghysel
CIO



Joris Cnockaert
CCO



Emmanuel Vercoustre
CFO



Jean-Paul Grégoire
COO/CHRO



Pieter Desmedt
CRO

Philippe Voisin, CEO de Crelan : « Nous choisissons un projet d'avenir commun. Cela signifie que tous les collaborateurs auront les mêmes possibilités d'évolution. Ce point de départ se reflète déjà immédiatement dans la composition équilibrée du nouveau comité de direction. La fusion des deux banques sera donc préparée en profondeur dans les mois à venir avec le management et les collaborateurs d'AXA Bank Belgium. Le processus sera

progressif et nous veillerons à ce que cette reprise n'entraîne aucun désagrément pour les clients de Crelan et d'AXA Bank Belgium. »



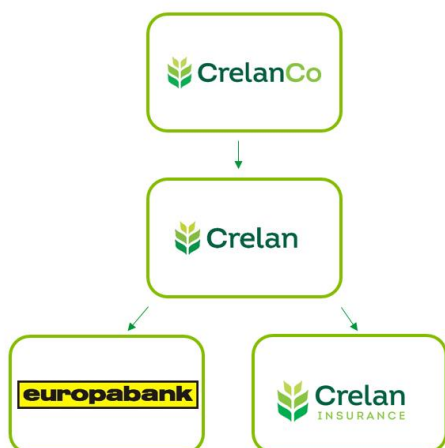
Jean-Pierre Dubois, Président du Conseil d'Administration de CrelanCo (la coopérative, actionnaire du Groupe Crelan) : « En tant que président de l'actionnariat coopératif, je ne peux qu'être satisfait de la bonne trajectoire de croissance qu'a tracée notre banque. Notre politique prudente à long terme porte ses fruits. En effet, nous ne grandissons pas juste pour le plaisir de grandir.

Il s'agit d'une mesure mûrement réfléchie en réponse à un environnement de marché difficile et parce que nous sommes convaincus que nous pouvons ainsi offrir à nos clients un service encore meilleur. Nous pouvons franchir cette étape grâce à la confiance et au soutien de nos plus de 275 000 actionnaires coopérateurs, soutenus notamment par le groupe AXA, le Crédit Agricole et Allianz. Au nom de tous les administrateurs, je tiens à les en remercier très sincèrement. »

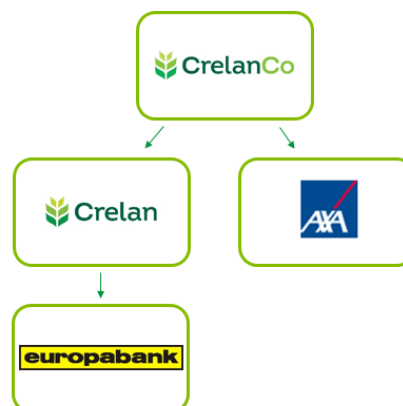
Présentation schématique

Les diagrammes ci-dessous présentent la structure du Groupe Crelan avant et après le closing.

**Structure du Groupe Crelan
avant le closing**



**Structure
(depuis le 31/12/2021)**



Soyez attentifs au phishing

Les hameçonneurs sont constamment actifs et aiment utiliser l'actualité pour tromper leurs victimes. La nouvelle de cette fusion est désormais également d'actualité. Nous demandons donc aux clients de faire attention aux messages falsifiés et aux fraudeurs.

Vous êtes client chez Crelan ou AXA Banque ? Ne partagez jamais vos mots de passe, vos codes PIN ou codes de transaction et ne prêtez jamais votre numéro de compte ou vos cartes. Votre banque ne vous demandera jamais de codes personnels, par quelque moyen que ce soit. En tant que client, vous ne devez prendre aucune mesure à la suite de cette fusion. Vous avez des doutes quant à l'authenticité d'un e-mail, d'un appel téléphonique, d'un SMS, d'une lettre ou d'un message publié sur les réseaux sociaux au nom de votre banque ? N'y répondez pas et contactez votre agence.

Contact presse Crelan :

Ortwin De Vliegheer, secrétaire général & directeur Corporate Communication
Tél.: + 32 (0) 2 558 75 78 ou + 32 (0) 475 90 43 08

Leo De Roeck, responsable Corporate Communication, Press & Translations
Tél.: + 32 (0) 3 247 15 85 ou + 32 (0) 499 96 52 81
press@crelan.be

