

Algemene Vergadering Assemblée Générale CrelanCo

Anderlecht, 25/04/2024

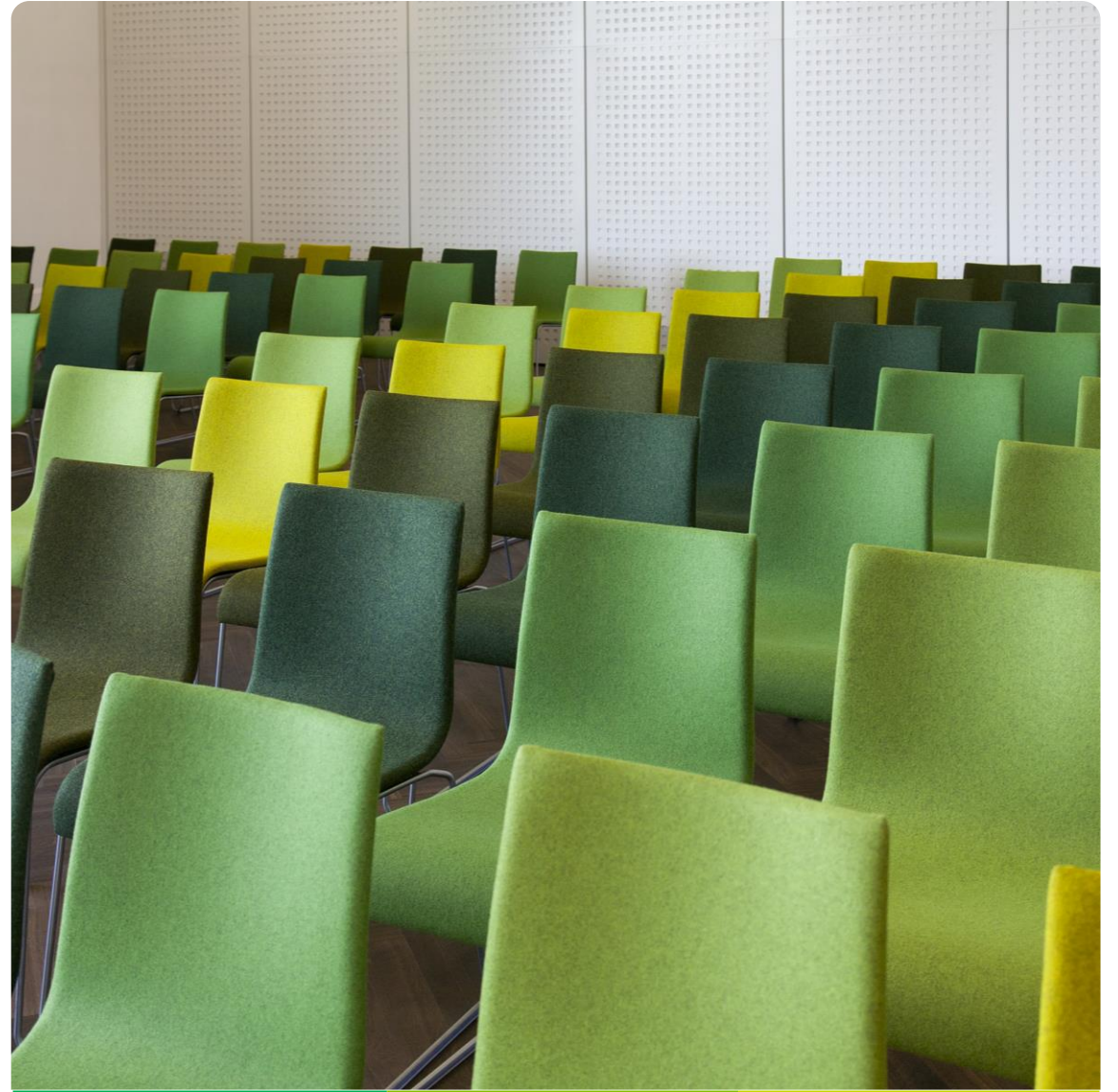


Welkom!
Bienvenue!



Le bureau de notre Assemblée Générale Statutaire de CrelanCo

- **Benoît Bayenet,**
président de CrelanCo
- **Luc Versele,**
vice-président de CrelanCo
- **Philippe Voisin,**
CEO de Crelan
- **Eugeen Dieltiens,**
secrétaire général et secrétaire
de cette Assemblée Générale



Agenda

Deel 1

1. Welkom
2. Terugblik op 2023
3. CrelanCo, uw coöperatieve vennootschap
4. Jaarlijkse statutaire Algemene Vergadering
5. Vragen en goedkeuring

Deel 2

1. 2024, een vooruitblik
2. CrelanCo Foundation, ons maatschappelijk engagement
3. Geert Noels: De kracht van loyautéit
4. Slotwoord
5. Coöperantendrink

1ère Partie

1. Bienvenue
2. Rétrospective 2023
3. CrelanCo, votre société coopérative
4. Assemblée générale statutaire annuelle
5. Questions et approbation

2ème Partie

1. 2024, un regard sur l'avenir
2. CrelanCo Foundation, notre engagement sociétal
3. Geert Noels: La puissance de la loyauté
4. Conclusions
5. Drink des coopérateurs



Terugblik op 2023 Rétrospective 2023

Philippe Voisin
CEO



crelanco

Terugblik op 2023

Rétrospective 2023

Onze klanten en coöperanten in goede handen

- In goede en minder goede dagen
- Op lange termijn, in vertrouwen



Terugblik op 2023

Rétrospective 2023

Ondersteuning van de Belgische economie

- 6,34 miljard euro geïnvesteerd in de lokale economie
- Particulieren: 4,60 miljard euro
- Professionelen: 1,42 miljard euro
- Agrovoedingssector: 0,32 miljard euro



Terugblik op 2023

Rétrospective 2023

Ondersteuning van de maatschappelijke transformatie

- Oprichting Cooperative Bank Office
- Ondersteuning van onze klanten naar een meer duurzame manier van leven en ondernemen
- Nieuw coöperatief engagement goedgekeurd



Terugblik op 2023

Rétrospective 2023

In het teken van het samengaan Crelan en AXA Bank

- Voorbereiding integratie en migratie AXA Bank
- Eengemaakte cultuur



Terugblik op 2023 Rétrospective 2023

Nieuwe merkidentiteit:



crelan

Daar wordt u beter van



crelan

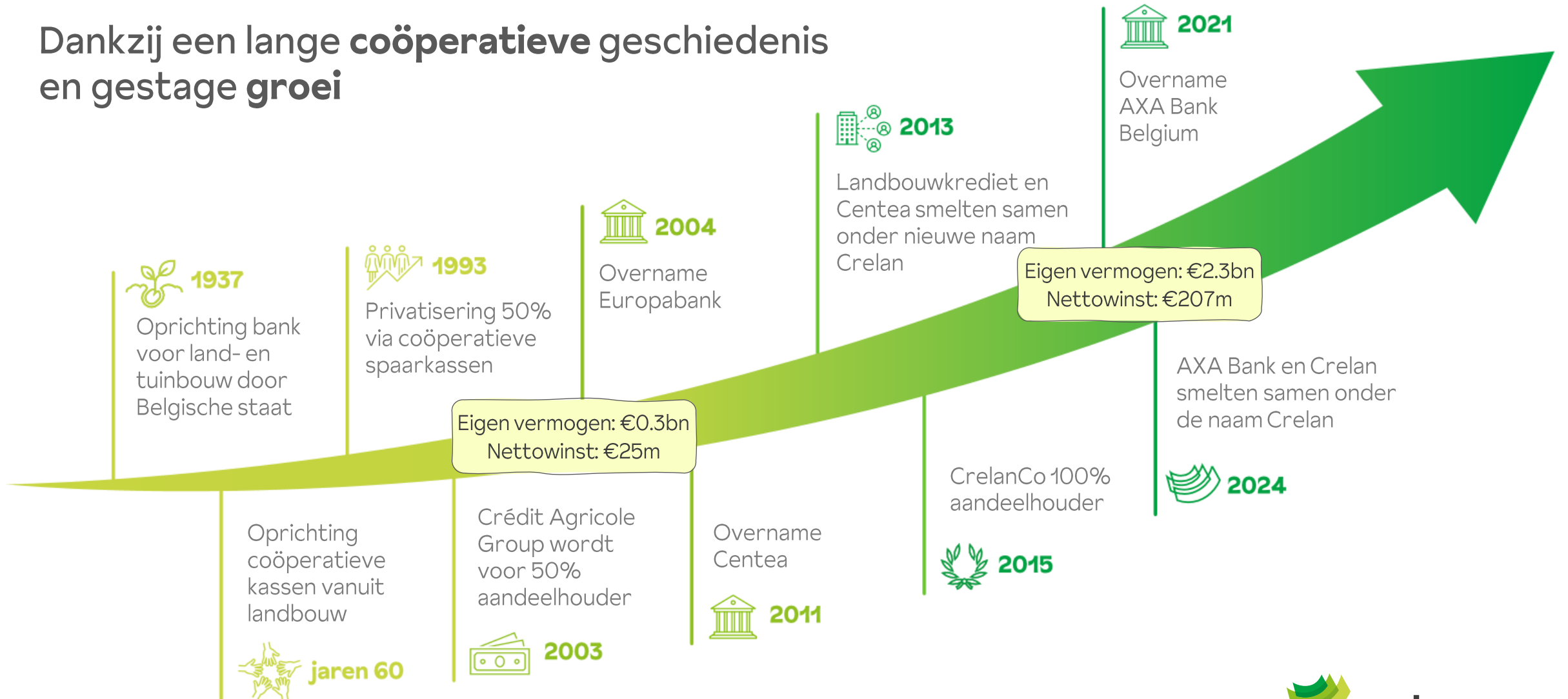
C'est mieux pour vous

**Een grootbank,
maar geen grote bank**



Crelan: de #5 bank in België in 2024

Dankzij een lange **coöperatieve** geschiedenis en gestage **groei**



**Dank u wel aan onze
284.000 coöperanten !**

**Merci à nos 284.000
coopérateurs !**



CrelanCo, votre société coopérative

Isabelle D'haeninck
Chief Cooperative Bank Officer



crelanco

Cooperative, what's in a name ?

- De nombreuses sociétés coopératives en Belgique
- Dans des secteurs très variés
- Une chose en commun: les principes internationaux coopératifs servent de boussole.



Les 7 principes de base

1. Adhésion libre et volontaire
2. Fonctionnement démocratique
3. Participation
4. Autonomie et indépendance
5. Éducation et information
6. Collaboration entre les coopératives
7. Engagement envers la communauté



More than words...

- Plus qu'une forme juridique,
- Plus que des principes théoriques et des mots,
- Une véritable manière de penser



Les valeurs coopératives se reflètent dans le fonctionnement quotidien de notre banque

- **Proche**, grâce à un réseau d'agents indépendants
- **Belge**, soutien à l'économie locale



Être coopératif, cela signifie également

- **Un engagement sociétal** et une implication dans la société
- Non pas la maximisation du profit, mais **la maximisation de l'objectif**



Going together for better

- Ensemble pour un meilleur service professionnel et personnalisé envers vous, nos clients.
- Ensemble pour une offre adaptée à vos besoins.
- Ensemble pour un engagement sociétal et une société durable.





CrelanCo, c'est mieux pour tout le monde

CrelanCo, daar wordt iedereen beter van

CrelanCo et Crelan : ça représente quoi déjà ?

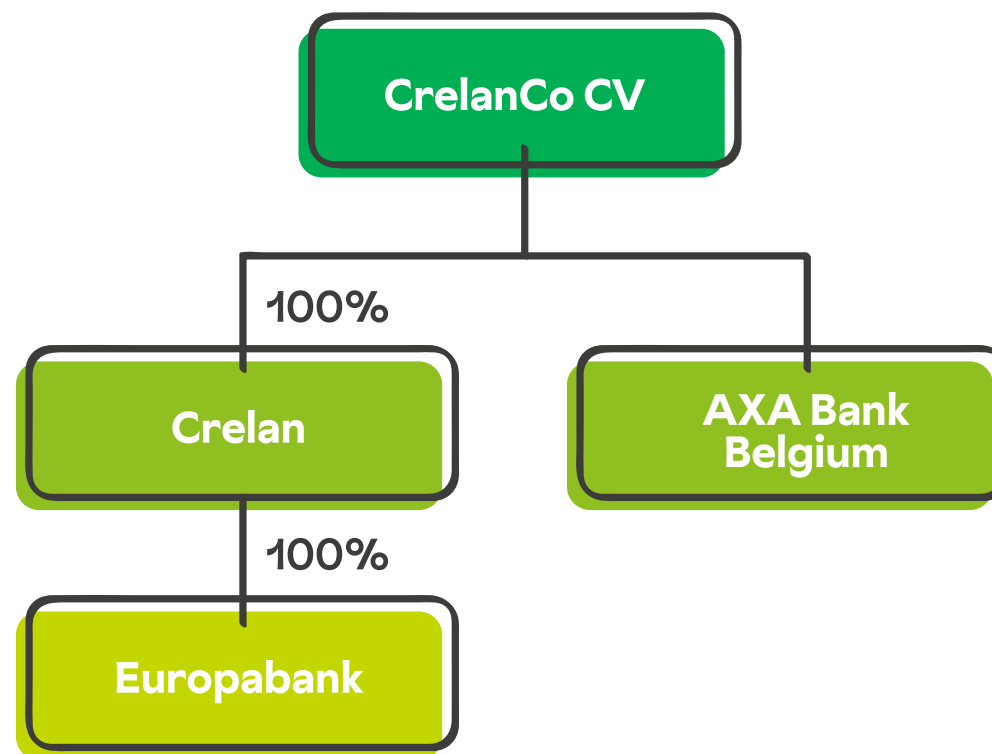
CrelanCo

- Une société coopérative agréée
- Actionnaire unique et à part entière de Crelan et AXA Bank Belgium

Crelan

- Banque avec une base coopérative
- Les clients de Crelan et de AXA Bank Belgium peuvent devenir coopérateurs et donc en partie copropriétaires de CrelanCo.

Vereenvoudigd overzicht
van de structuur van de
Crelan Groep



Back to the roots

Les années 60

- Lancement du fonctionnement coopératif via les Caisses Coopératives.

Les années 90

- Les Caisses Coopératives deviennent actionnaires de la banque.

2015

- La société coopérative CrelanCo devient le seul et unique actionnaire de Crelan.



Le fonctionnement coopératif en un coup d'œil

- Proche
- Nous partageons nos bénéfices avec vous
- Avantages
- Engagement sociétal
- Lien via CrelanCo Connect
- Participation





CrelanCo

Jaarlijkse statutaire
algemene vergadering

Assemblée générale
statutaire annuelle

Benoît Bayenet,
président de CrelanCo

Agenda

1. Bestuursverslag, duurzaamheidsverslag en klimaatverslag 2023
 2. Verslag van de commissarissen
 3. Financiële resultaten en jaarrekeningen 2023
 4. Bestemming resultaat
 5. Liquiditeits- en nettoactief test
 6. Kwijtingen
 7. Benoeming en herbenoeming
 8. Vragen/goedkeuring
1. Rapport de gestion, rapport de durabilité, rapport climatique 2023
 2. Rapport des commissaires
 3. Résultats financiers & comptes annuels
 4. Affectation du résultat
 5. Test de l'actif net et test de liquidité
 6. Décharges
 7. Nomination et renouvellement mandat
 8. Questions/approbation

Bestuursverslag 2023

Rapport de gestion 2023



22 Geconsolideerd Bestuursverslag 2023

Kerncijfers Crelan Groep 2023

Medewerkers, kantoren, coöperatieve aandeelhouders en klanten

4.456 Medewerkers

792 Kantoren

203.829 Coöperatieve aandeelhouders

1.798.373 Klanten

Verdeling kredietomloop

49,0 miljard EUR

Samenstelling kredietportefeuille

83,59% Particulieren

16,41% Professionals

Geconsolideerde kerncijfers (in mio EUR)

	2022	2023	evolutie
Deposito's van klanten (Incl. achtergestelde certificaten)	48.563,71	48.973,62	+ 0,84%
Kredieten aan de klanten (IFRS)	47.303,72	48.435,53	+ 2,39%
Leningen en Vorderingen	4.248,57	49.011,91	+ 36,06%
Financiële portefeuilles	2.351,18	779,49	- 76,6%
Eigen vermogen (Incl. coöperatief kapitaal)	53.842,30	53.987,99	+ 0,27%
Totaal activa	108,20	207,02	+ 30,86%
Netto resultaat			

Geconsolideerde ratio's

	2022	2023
Cost Income Ratio	76,55%	66,70%
Loan Loss Ratio	0,05%	0,07%
ROE	2,53%	8,89%
ROA	0,59%	0,30%
CET1 Kapitaal ratio	11,27%	26,46%
Tier 1	24,02%	26,59%
CRD Kapitaal ratio	26,5%	30,8%

Legende:
 CET1 (Cost Income Ratio): Meet de efficiëntie van de kosten van de operationele activiteiten. Indicator voor stabiliteit.
 Loan Loss Ratio: Meet de verliezen op kredieten. Indicator voor kredietrisico.
 ROE (Return on Equity): Meet de rendement op het eigen vermogen. Indicator voor rentabiliteit.
 ROA (Return on Assets): Meet de rendement op de totale activa. Indicator voor rentabiliteit.
 Tier 1: Meet de kwaliteit van het kapitaal. Indicator voor stabiliteit.
 CRD: Meet de kwaliteit van het kapitaal op basis van de CRD. Indicator voor stabiliteit.
 Voor de berekening van de CRD wordt gebruik gemaakt van de CRD-gegevens van de banken. De CRD-gegevens worden op basis van de CRD-gegevens van de banken berekend.

Duurzaamheidsverslag 2023

Rapport de durabilité 2023



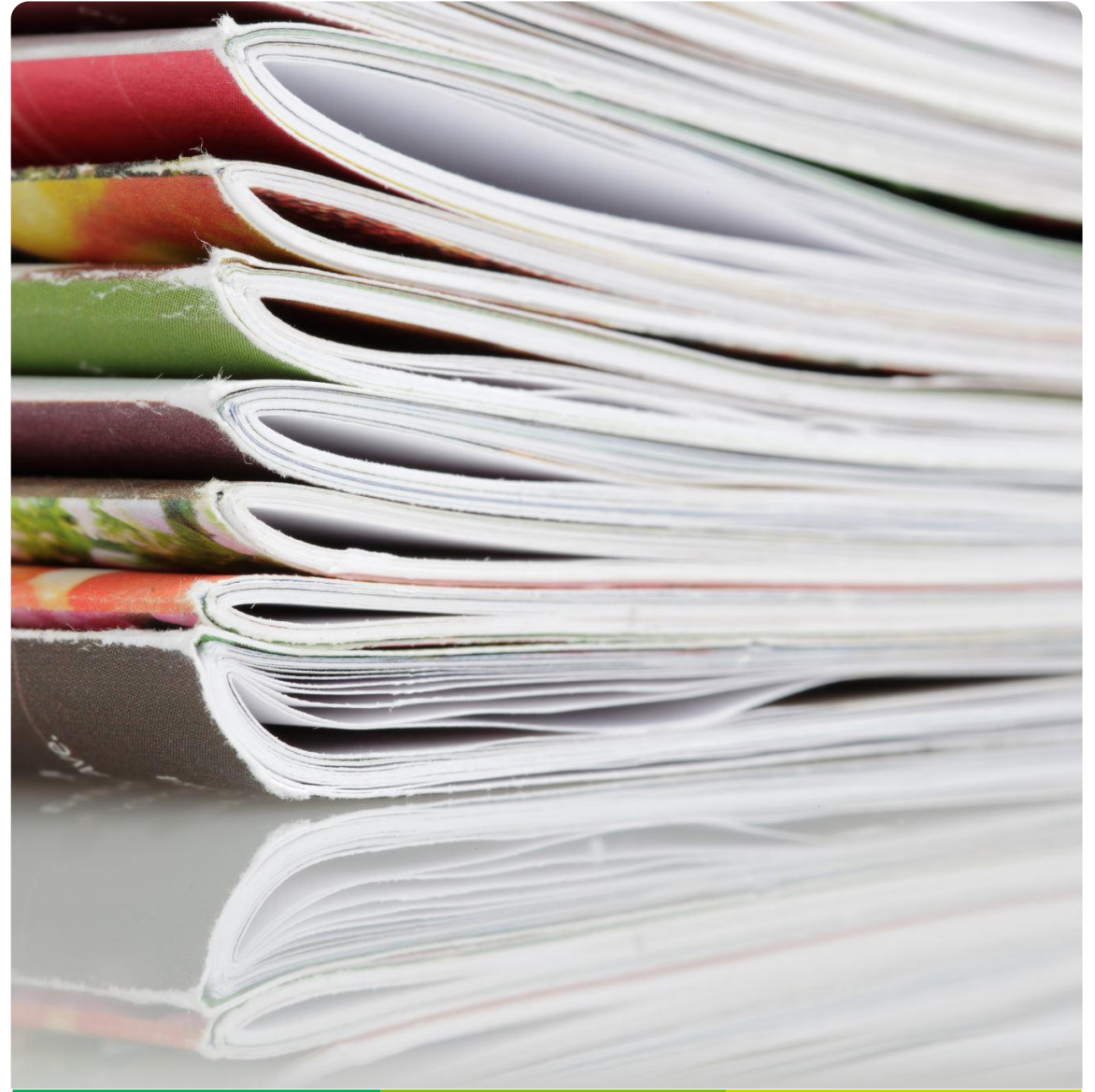
Klimaatverslag 2023

Rapport climatique 2023



Verslag van de commissarissen **Rapport des commissaires**

Christel Weymeersch
Christophe Boschmans
EY Bedrijfsrevisoren



Financiële resultaten & jaarrekeningen

Résultats financiers & comptes annuels

Emmanuel Vercoustre,
CFO Crelan



Crelan Groep levert sterke resultaten over het boekjaar 2023

Le Groupe Crelan affiche d'excellents résultats sur l'exercice 2023

€ 288 mln

Operationeel resultaat
Résultat opérationnel

+ 74% vs 2022

€ 207 mln

Netto resultaat
Résultat net consolidé

+31% vs 2022

€ 1.313 mln

Netto bancaire inkomen
Revenu bancaire net

+ 35% vs 2022

€ 49 bln

Leningen & vorderingen
Prêts et créances

+ 3 % vs 2022

En robuuste financiële structuur ondersteund door kapitaalgeneratie

Une structure financière solide supportée par la génération de capital

25,5%

Kernkapitaalratio
Ratio de capital de base

+ 4.2 % vs 2022

30,8%

Totaal Kapitaalratio
Ratio de capital total

+4.5 % vs 2022

188%

Liquiditeitsratio
Ratio de liquidité

- 7 % vs 2022

0,97%

Niet-performante lenning ratio
Ratio crédits non-performant

+ 0,04 % vs 2022

Een structuur ten dienste van onze klanten en coöperanten

Une structure au service de nos clients et nos coopérateurs

1.798.373

Klanten
Clients



283.629

Coöperatieve aandeelhouders
Actionnaires coopérateurs



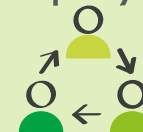
792

Kantoren
Agences



1.713

Medewerkers
Employés



Sterker operationeel resultaat dankzij stijgende inkomsten Résultat opérationnel excellent tiré par des revenus en forte hausse

€ mln / Chiffres consolidés IFRS	2023	Δ vs 2022 (€ mln)
Netto bancaire inkomen Revenu bancaire net	1.313	339
Kosten/Coûts	-875	-130
Krediet provisies Provisions crédits	-51	-37
Belastingen/Impôts	-99	-50
Operationeel resultaat Résultat opérationnel	288	122
Specifieke elementen Éléments spécifiques	-81	-73
Netto winst/Bénéfice net	207	49

Een structurele rendabiliteit in stijgende lijn Une rentabilité structurelle en amélioration

67%

Kost-inkomst ration
Ratio coûts revenus

1,92%

Netto interest marge
Marge d'intérêt nette

11,6 bp

Kredietverliezen
Pertes de crédit

8,25%

Rendement op eigen vermogen
Rendement sur fonds propres

Bestemming resultaat Affectation du résultat

Emmanuel Vercoustre, CFO Crelan



Bestemming resultaat

De winst van het boekjaar 2023 bedraagt 268.056.144,13 EUR.

Na toevoeging van de overgedragen winst van het vorige boekjaar (22.431.783,17 EUR) bedraagt het te verdelen winstsaldo van CrelanCo CV 290.487.297,50 EUR.

Affectation du résultat

Le bénéfice de l'exercice 2023 s'élève à 268.056.144,13 EUR.

Après ajout du résultat reporté de l'exercice précédent (22.431.783,17 EUR), le bénéfice à affecter de CrelanCo SC s'élève à 290.487.297,50 EUR.

Bestemming resultaat

Als gevolg stelt de raad van bestuur aan de algemene vergadering voor om het te bestemmen winstbedrag van 290.487.297,50 EUR te verdelen als volgt:

- I. Toekenning van een dividend op het resultaat van het boekjaar 2023 voor een bedrag van 38.682.207,04 EUR (overeenkomend met een dividend van **4,25%**)
- II. Over te dragen winst voor een bedrag van 251.805.720,46 EUR.

Affectation du résultat

En conséquence, le conseil d'administration propose à l'assemblée générale de répartir comme suit le bénéfice à affecter de 290.487.297,50 EUR :

- I. Distribution d'un dividende sur le résultat de l'exercice 2023 d'un montant de 38.682.207,04 EUR (ce qui correspond à un dividende de **4,25%**)
- II. Report d'un bénéfice d'un montant de 251.805.720,46 EUR

Nettoactief- en liquiditeitstest **Test de l'actif net et test de liquidité**

Emmanuel Vercoustre, CFO Crelan



A hand holding a pen is pointing at a line graph on a grid background. The graph shows a blue line that rises and then falls. The area under the line is shaded in light blue. The background is a soft, out-of-focus light blue and yellow.

Een mooi dividend

4,25%

Un beau dividende

Kwijtingen Décharges

- aan de bestuurders
- aan de leden van het directiecomité
- aan de commissarissen

- aux administrateurs
- aux membres du comité de direction
- aux commissaires

Benoeming nieuwe bestuurder
Nomination nouvel administrateur



Catherine Delanghe



- Master Romaanse Talen en Literatuur
- Certified Director GUBERNA
- Certified GDSA, Climate Director Journey, Economics of Mutuality
- Bestuurder Candriam BEVEKS en Candriam Fund
- Bestuurder van Crelan en AXA Bank Belgium sinds 11/01/2024



- Master en Langues et Littérature Romanes
- Certified Director GUBERNA
- Certified GDSA, Climate Director Journey, Economics of Mutuality
- Administrateur Candriam SICAVS et Candriam Fund
- Administrateur de Crelan et AXA Bank Belgium depuis le 11/01/2024

Hernieuwing bestuursmandaat
Renouvellement du mandat
d'administrateur

Xavier Gellynck



- Master Toegepaste Economie en Bedrijfskunde
- Doctoraat UGent
- Master of Business Administration, IAE Aix
- Professor departement Landbouw-economie, Faculteit Bio-Ingénieurswetenschappen, Universiteit Gent
- Bestuurder CrelanCo sinds 27/04/2005



- Master en Économie appliquée et Gestion d'Entreprise
- Doctorat UGent
- Master of Business Administration, IAE Aix
- Professeur Département Economie Agricole, Faculté de Bioscience Engineering, Université de Gand
- Administrateur CrelanCo depuis le 27/04/2005

Vragen en goedkeuring Questions et approbation

Benoît Bayenet, président de CrelanCo



“

Hoe gaat Crelan om met de kansen tot efficiëntie die door AI worden geboden?

Welke invloed kan AI inbrengen in het beheer van een bankinstelling zoals Crelan-Axa?

Zo dit inderdaad geïmplementeerd wordt, welke inbreng kan dit hebben naar ons, klanten toe?

Zo er impact is, ook in gebruik van de on-line tools, hoe denkt u klanten, meer bepaald dan de oudere generatie mee te laten omgaan met deze (R)evolutie? Is hiervoor reeds een plan(ning) opgesteld?

”



“

**Waarom krijgen de (achtergestelde)
obligaties meer rente dan de
aandeelhouders?**

**Is 25 % Tier 1 niet overdreven hoog als
men dat vergelijkt met andere banken?
Of legt de ECB de lat voor Crelan zo
hoog?**

”

“

**Comment une banque apporte
des réponses aux agriculteurs
dans un contexte économique
aussi changeant ?**

”

“

**Welke dienstverlening is er van Crelan
(of niet) rond beleggen door
particulieren?**

**Wanneer gaat Crelan online
beleggingen
à la Keytrade faciliteren?**

”

“

**Y-a-t'il un plan d'investissement
éthique?**

”

“

**– Hoe worden de agenten van Crelan
vertegenwoordigd in het bestuur van
CrelanCo ?**

**Zij dragen immers het coöperatieve
gedachtegoed uit naar de
coöperanten.**

”

“

Komt Crelan met een hoogrentende termijnrekening tegen de afloop van de vorig jaar geïntroduceerde Van Petegem-staatsbon?

Kan men meerdere coöperatieve aandelen aanschaffen per persoon na verloop van tijd?

”

“

Les conflits internationaux ont-ils une influence sur mes investissements en tant que coopérateur ?

”

Goedkeuring

Approbation

Na het beantwoorden van deze vragen kan de algemene vergadering in consensus overgaan tot de goedkeuring:

Après ces échanges l'assemblée générale peut procéder par consensus à l'approbation:

1. van de voorgelegde jaarrekening over het boekjaar 2023
- des comptes annuels pour l'exercice 2023
2. van de voorgestelde bestemming van het resultaat van het boekjaar 2023 met een dividend voor alle coöperanten van 4,25%
- de la proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2023 avec un dividende pour tous les coopérateurs de 4,25%
3. van de kwijting aan de bestuurders, de leden van het directiecomité en de commissarissen
- de la décharge aux administrateurs, aux membres du comité de direction et aux commissaires
4. van de benoeming van Catherine Delanghe als nieuwe niet-uitvoerende bestuurder voor een termijn van 6 jaar
- de la nomination de Catherine Delanghe comme nouvelle administratrice non exécutive pour un terme de 6 ans
5. van de herbenoeming van Xavier Gellynck als niet-uitvoerend bestuurder voor een termijn van 6 jaar
- du renouvellement du mandat de Xavier Gellynck en tant qu'administrateur non exécutif pour un terme de 6 ans



2024, een vooruitblik un regard sur l'avenir

Philippe Voisin
CEO

Onze strategische objectieven voor Crelan

Versterken
van onze
coöperatieve
identiteit en
waarden

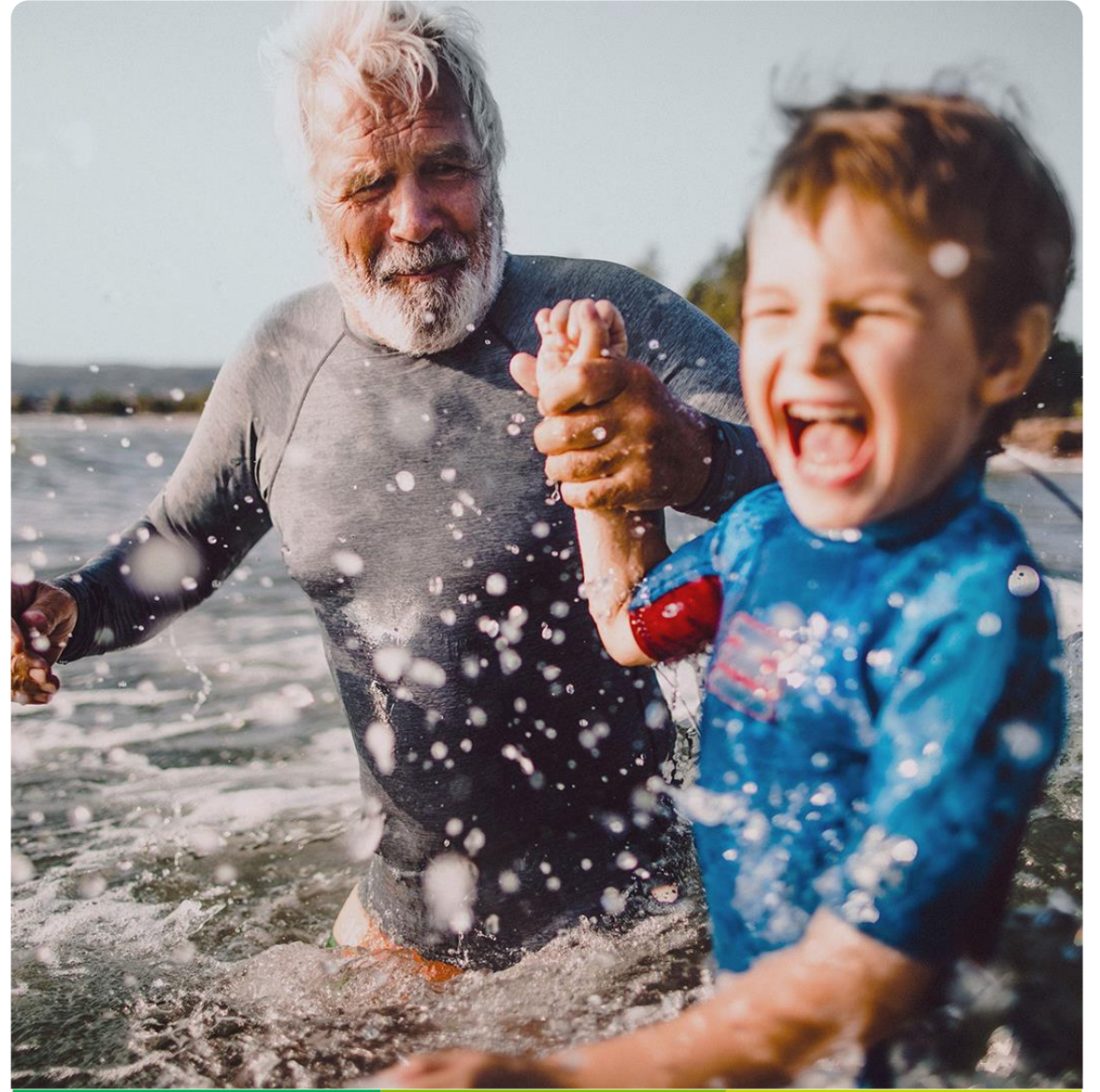
Ambitieux
voor onze
klanten en
coöperanten

Zorgen voor
groei en
ontwikkeling

Focus op een
duurzame en
gezonde
rentabiliteit

Onze drieledig coöperatief engagement Notre triple engagement coopératif

1. Engagement voor onze coöperanten
2. Engagement voor mens en maatschappij
3. Engagement voor een goed bestuur



Engagement voor onze coöperanten

1. We gaan voor een sterkere tevredenheid bij onze coöperanten door een attractieve waardepropositie: aantrekkelijke producten, diensten en voordelen voor onze coöperanten.
2. We zetten sterker in op verbinding met onze coöperanten.
3. We hechten het grootste belang aan een sterke coöperatieve communicatie



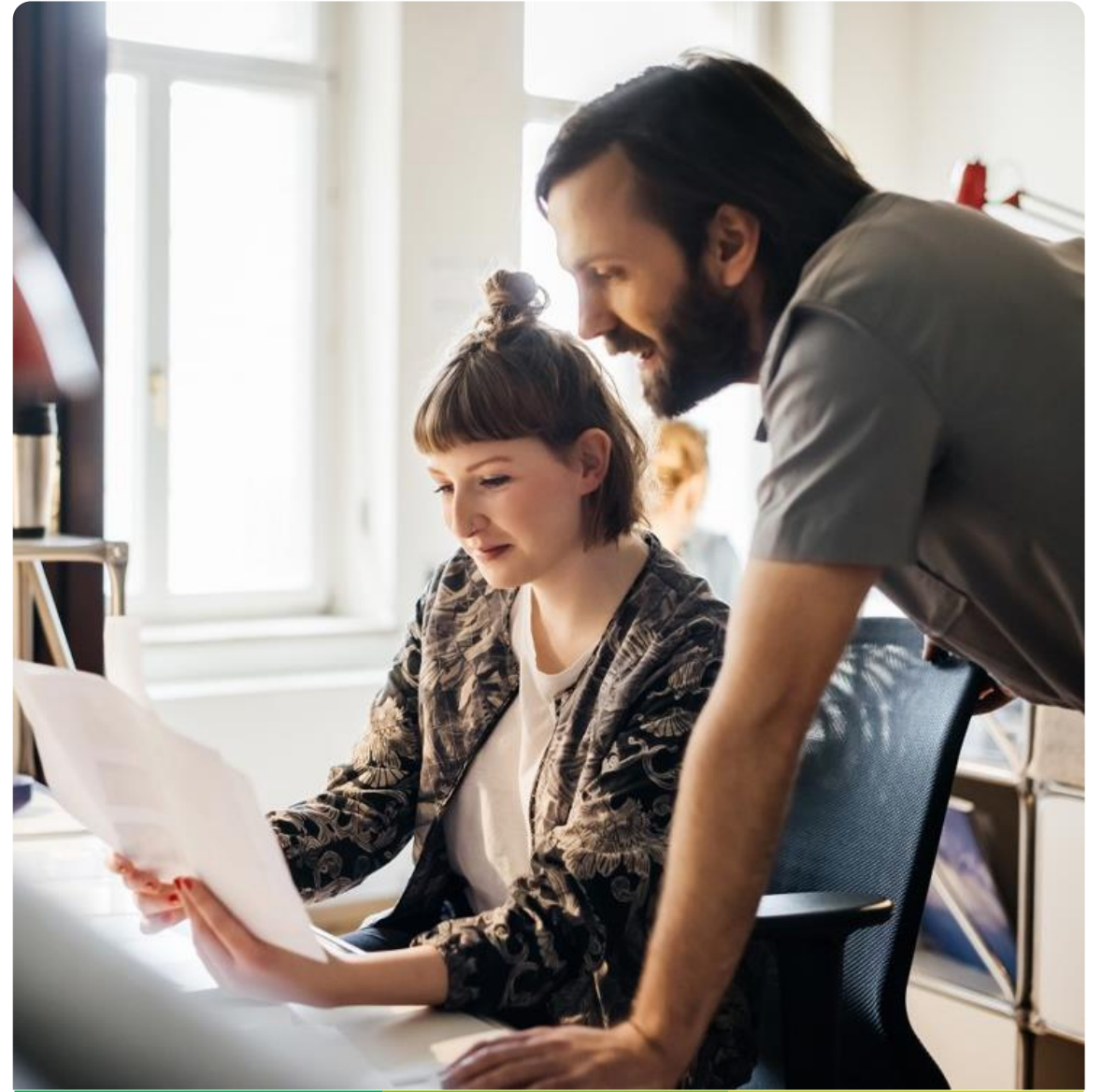
Engagement voor mens & maatschappij

1. We zetten sterker in op maatschappelijk engagement via een vernieuwde CrelanCo Foundation
2. We besteden nog meer aandacht aan kennis en opleiding via onze Leerstoelen en studiedagen.
3. We engageren ons voor een duurzame en ecologische samenleving.
4. Samen gaan we voor een sociale en inclusieve samenleving



Engagement voor een goed bestuur

1. We zetten sterker in op betrokkenheid en participatie.
2. We willen samenwerking tussen coöperaties en coöperanten versterken.



Coöperatieve groei

Croissance coopérative

- **4,25%**, een mooi dividend over 2023!
- **7.502 EUR**, sinds 1 april het nieuwe en verhoogde maximum in coöperatief kapitaal.

Maak zeker een afspraak met uw agent voor meer info en advies!



2024

**Crelan is de grootste coöperatieve bank
van het land. Samen met u!**

**Crelan est la plus grande banque
coopérative du pays. Avec vous!**





CrelanCo Foundation

Saskia De Smet,
Cooperative Bank Office



crelanco

Crelan & CrelanCo

C'est assurer des
activités bancaires
durables et solides ...

... mais aussi avoir un
impact positif sur notre
société.



CrelanCo Foundation, notre engagement sociétal

Un engagement par et pour les coopérateurs

283.629 coopérateurs s'engagent
pour CrelanCo.

Avec CrelanCo Foundation,
la banque s'engage pour vous,
pour vos initiatives et pour notre
société.



CrelanCo Foundation, notre engagement sociétal

Partenaire d'une association caritative nationale de santé

Depuis plusieurs années la CrelanCo Foundation est sponsor de la Fondation contre le Cancer.

Soutien via différentes initiatives:

- 20 km de Bruxelles
- Levensloop
- Warmathons



CrelanCo Foundation, engagement pour l'agriculture et l'éducation

Soutien à l'innovation dans l'agriculture via des chaires

Crelan Leerstoel UGent:

- Faculteit Bio-Ingenieurswetenschappen
- Bevordering van innovatie in duurzame landbouw

Crelan Chaire ULiège:

- Faculté Agro-Bio Tech Gembloux
- Soutien à la recherche sur les pratiques innovantes et durables dans l'agriculture et les systèmes d'alimentation



CrelanCo Foundation, engagement pour vos projets

- Vous faites du bénévolat, vous êtes membre d'une association ou vous participez à une **initiative** ayant un impact social et durable?
- En tant que coopérateur de CrelanCo, vous pouvez demander **un coup de pouce financier** au profit de votre association ou de votre initiative.
- CrelanCo Foundation soutient des initiatives socialement pertinentes et durables qui bénéficient à la société locale ou à des groupes cibles défavorisés en Belgique.



CrelanCo Foundation en 2023



Fonctionnement de la CrelanCo Foundation en 2023

Un **engagement** avec un ancrage local

60 projets soumis par nos coopérateurs qui s'impliquent dans leur communauté.



Fonctionnement de la CrelanCo Foundation en 2023

Soutien à 27 projets socialement pertinents et durables

Chaque projet est évalué selon les critères de la CrelanCo Foundation.

L'attribution de soutien est décidée par un jury Crelan.

Support financier en 2023:

- Montant total: 86.200 EUR
- Montant moyen: 3.193 EUR





Le projet de
Anne Van de Walle
de Jemeppe-Sur-Sambre



Fel Vel

Mentaal welzijn

Zelfverwonding

Het project van
Mattias De Paep
& Frank Van Erum

 okontreir





 O'kontreir

O'kontreir wil tegendraads theater maken voor jongeren over maatschappelijk relevante thema's.

Fel Vel



Acteurs

Michèle
Even



Jonathan
Lambrechts



Première op 16 mei 2024



www.okontreir.be/premiere_fel_vel

CrelanCo Foundation 2024, un regard sur l'avenir

Engagement coopératif par et pour les coopérateurs



Soutien de projets socialement pertinents et durables avec nos coopérateurs

- **Ancrage local & participation**
via 3 comités régionaux
composés de coopérateurs
- **3 domaines renouvelés**
qui reflètent nos valeurs
coopératives et nos ambitions
durables



1. Une société écologique et durable

- Moins de déchets, plus de tri.
- Moins de pollution, plus de renouvelable.
- Moins de transports, plus de proximité.

**Tels sont les défis de demain,
et nous souhaitons y participer.**

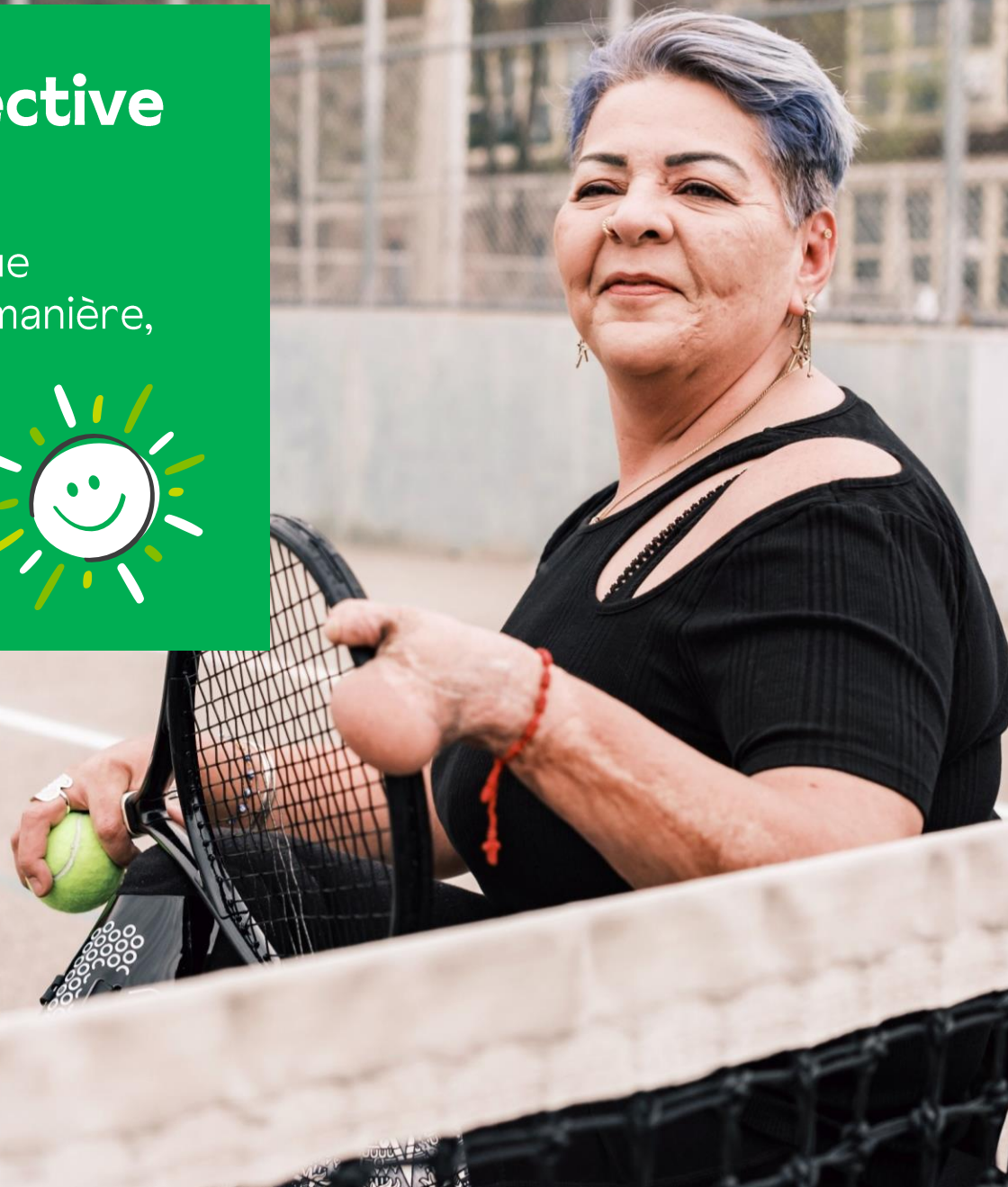
Avec vous.



2. Une société collective et inclusive

Se sentir bien et valorisé afin que chacune et chacun puisse, à sa manière, faire partie de notre société.

La liste est immense, mais vous avez un cœur grand comme ça !



3. l'éducation

L'éducation constitue un droit fondamental: avoir la possibilité d'apprendre et de stimuler son développement social

La connaissance et la formation permettent à chacune et à chacun de développer son identité, et sa place dans la société.



CrelanCo foundation, besoin de votre participation

Installation des nouveaux comités CrelanCo Foundation

3 comités régionaux décideront sur les projets :


- Secteur ouest
- Secteur est
- Secteur sud

Les comités se réunissent 2 fois par an.

Chaque comité est composé de :

- 3 collaborateurs de Crelan
- 9 coopérateurs de la région (personnel, agents et clients) avec au moins 40 parts coopératives





**Vous souhaitez apporter votre contribution ? Vous souhaitez participer à l'évaluation des projets et à prendre part aux décisions concernant le soutien financier ?
Faites-le nous savoir!**



CrelanCo Foundation soutient une cause nationale

Accent sur notre engagement sociétal au niveau national



CrelanCo Foundation, soutien pour une cause nationale

CrelanCo Foundation souhaite également apporter son soutien sur le plan **national**.

En tant que coopérateurs de CrelanCo, vous avez pu voter dans le courant du mois d'avril sur le domaine qui mérite, selon vous, **un soutien supplémentaire**.

Des 3 nouveaux domaines de la CrelanCo Foundation, **une société collective et inclusive** est celui qui vous tient le plus à cœur

La CrelanCo Foundation va rechercher une association caritative nationale active dans ce domaine.



CrelanCo Foundation



crelanco



De kracht van loyautéit La puissance de la loyauté

Geert Noels



crelanco

Conclusions Conclusies

Benoît Bayenet



 crelanco

Conclusies door de voorzitter

Conclusions du président

- CrelanCo is na de fusie van Crelan en AXA Bank de coöperatieve aandeelhouder van de 5^{de} grootste bank van het land.
- CrelanCo heeft een belangrijke maatschappelijke rol en wil die rol ter harte nemen.
- CrelanCo wil de 7 internationale coöperatieve waarden uitdragen in de praktijk. Dat doet ze via de CrelanCo Foundation, via CrelanCo Connect en via andere initiatieven.
- Coöperatief bankieren heeft een toekomst en onderscheidt ons in het bancaire landschap.
- Alle coöperanten van CrelanCo zullen binnenkort hun dividend van 4,25% ontvangen.
- Coöperanten die dat wensen kunnen nu bijkomend inschrijven op aandelen tot 7.500 euro.
- Samen met de Raad van Bestuur, het directiecomité en alle medewerkers van Crelan en CrelanCo gaan wij het coöperatief engagement aan.

**Dank u wel voor
uw vertrouwen !
Merci de votre
confiance !**





Coöperantendrink
Drink des coopérateurs