

A photograph of a woman with long brown hair kissing a young girl with long blonde hair on the cheek. They are both wrapped in towels, suggesting a spa or bathhouse setting. The woman is on the left, leaning towards the girl on the right. The background is a soft, out-of-focus light blue.

Assemblée générale de CrelanCo

30/04/2026

Welkom

Bienvenue

**Valerie
Thys**



Agenda

Deel 1

Een terugblik op 2025 en ambities voor 2026

- Openingswoord van de CEO
- Commerciële realisaties in 2025
- Coöperatieve projecten in 2025

Deel 2

Jaarlijkse statutaire algemene vergadering van CrelanCo

Deel 3

Buitengewone algemene vergadering: statutenwijziging

- Toelichting en voorstel wijzigingen aan statuten
- Slotwoord

Coöperantendrink

Ordre du jour

Partie 1

Rétrospective 2025 et ambitions pour 2026

- Mot d'ouverture du CEO
- Réalisations commerciales en 2025
- Projets coopératifs en 2025

Partie 2

Assemblée générale statutaire annuelle de CrelanCo

Partie 3

Assemblée générale extraordinaire: modifications des statuts

- Explications et propositions de modifications des statuts
- Mot de clôture

Drink des coopérateurs

Philippe Voisin

CEO





**Terugblik op 2025
en onze ambities
voor 2026**



**Rétrospective 2025
et ambitions pour
2026**

De algemene vergadering is een heel belangrijk moment: het is de concretisering van ons coöperatief model en onze coöperatieve governance.



L'assemblée générale est un moment essentiel : c'est l'expression concrète de notre modèle coopératif et de notre gouvernance partagée.





**2025, innovatie
& versterking van
het coöperatief
model**



**2025, innovation
& renforcement du
modèle coopératif**

Versterking van ons coöperatief model

- Tal van coöperatieve initiatieven
- Nieuwe voordelen voor de coöperanten
- Versterking van onze maatschappelijke rol



Renforcement de notre modèle coopératif

- De nombreuses initiatives coopératives
- De nouveaux avantages pour les coopérateurs
- Renforcement de notre rôle sociétal



Onze maatschappelijke betrokkenheid staat centraal in onze coöperatieve strategie

- 1 op de 8 woningen in België wordt gefinancierd door Crelan
- Ondersteuning bij de ecologische transitie van woningen en bedrijven



Notre engagement sociétal au cœur de notre stratégie coopérative

- En Belgique, 1 logement sur 8 est financé par Crelan
- Soutien de la transition écologique des logements et entreprises



Wij zetten ons in voor
een samenleving die
inclusiever en groener is,
en voor meer **opleiding**
en ontwikkeling.



Nous œuvrons pour une
société **plus inclusive**,
plus verte, et pour
davantage de **formation**
et de développement.



- In een steeds onzekerdere, soms stormachtige wereld bleek in 2025 nogmaals hoe belangrijk ons model is.
- Meer dan ooit stonden we paraat voor onze klanten: om hen elke dag opnieuw te begeleiden en hen te helpen beleggen en plannen te maken en de toekomst vol vertrouwen tegemoet te treden.

- Dans un monde toujours plus incertain et parfois tumultueux, 2025 nous a rappelé l'importance de notre modèle.
- Plus que jamais, nous avons choisi d'être présents aux côtés de nos clients : pour les accompagner au quotidien, les aider à investir, à se projeter et à avancer avec confiance.

Strategische partner

De Franse coöperatieve bank
Crédit Agricole:

- onze waarden en onze langetermijnvisie delen
- ons coöperatieve model versterken
- onze financiële soliditeit verstevigen
- de duurzame ontwikkeling van Crelan ondersteunen

→ **Partnerschappen die nieuwe kansen bieden.**

Partenaire stratégique

La banque coopérative française
Crédit Agricole :

- partage de nos valeurs et de notre vision à long terme
- renforcement de notre modèle coopératif
- renforcement de notre solidité financière
- soutien au développement durable de Crelan

→ **Des partenariats qui ouvrent des opportunités.**

Ons netwerk van agentschappen

Nabijheid wordt niet alleen gemeten in kilometers, maar vooral aan de hand van de kwaliteit van de relatie die we met onze klanten onderhouden.



Notre réseau d'agences

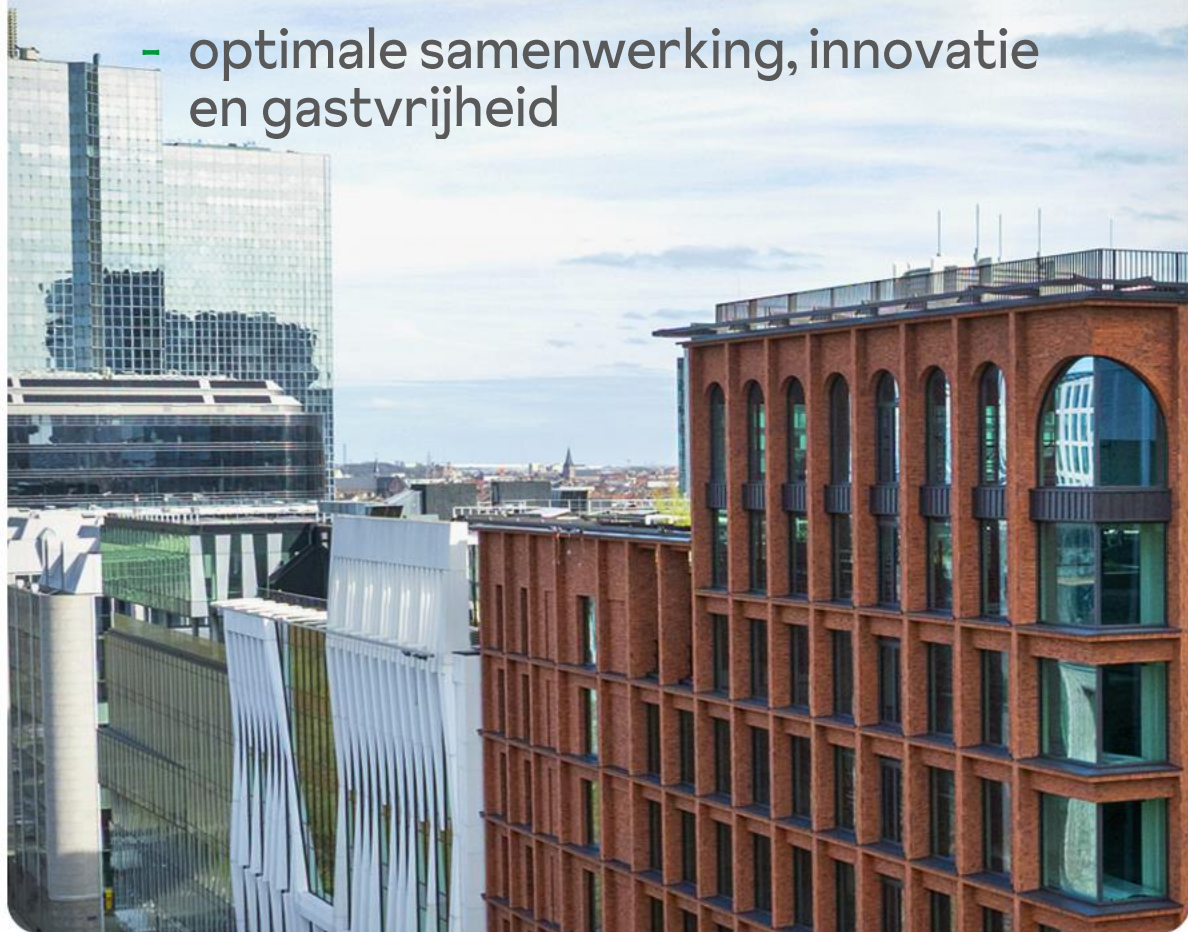
La proximité ne se mesure pas uniquement en kilomètres, mais surtout à la qualité de la relation que nous entretenons avec nos clients.



Innovatie

Ons nieuwe hoofdkantoor

- ambitie en visie voor de toekomst
- optimale samenwerking, innovatie en gastvrijheid



Innovation

Notre nouveau siège

- ambition et vision pour demain
- collaboration, innovation et convivialité



Transformatie

- Versterking van de technologische slagkracht
- Versnelling van de digitalisering
- Verbetering van de klantervaring
- Artificiële intelligentie
- Valorisatie van gegevens
- Cyberbeveiliging



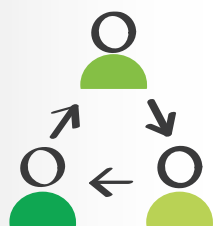
Transformation

- Renforcement de la robustesse technologique
- Accélération de la digitalisation
- Amélioration de l'expérience des clients
- Intelligence artificielle
- Valorisation des données
- Cybersécurité



Uitstekende resultaten

- Het resultaat van de dagelijkse inzet van onze agenten en medewerkers
- Gedragen door uw vertrouwen



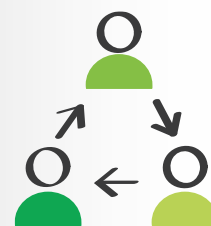
309.000
coöperanten



1,7 miljoen
klanten

D'excellents résultats

- Fruit de l'engagement quotidien de nos agents et de nos collaborateurs
- Portés par votre confiance



309.000
coopérateurs



1,7 million
de clients

Laten we samen ons coöperatieve model in ere houden, onze verantwoordelijkheid en maatschappelijke rol ten volle nemen en de volgende hoofdstukken van Crelan schrijven.

Ensemble, continuons à faire vivre notre modèle coopératif, à assumer pleinement notre responsabilité et notre utilité sociétale et à écrire les prochains chapitres de Crelan.



Joris Cnockaert

Chief Commercial Officer



- **2025** was een uitzonderlijk sterk jaar.
- Dankzij uw **vertrouwen** konden we meer gezinnen, ondernemers en landbouwers financieren en vloeide een groot deel van onze groei terug naar de Belgische economie.

- **2025** fut une année exceptionnelle.
- Grâce à votre **confiance**, nous avons pu offrir un financement à davantage de familles, d'entrepreneurs et d'agriculteurs. Une part significative de notre croissance a ainsi été réinjectée dans l'économie belge.

2025: Een sterk jaar

Stabiliteit, groei en vertrouwen

Voor onze klanten, elke dag opnieuw

- Aantal klanten blijft vrij **stabiel** 1 jaar na migratie en transformatie.
- Steeds meer **connected customers** dankzij gebruiksvriendelijke digitale diensten.
- Sterke **commerciële dynamiek** over alle segmenten.
- Nieuwe aandeelhouder versterkt commerciële slagkracht.



2025 : une année exceptionnelle

Stabilité, croissance et confiance

Chaque jour, pour nos clients

- Le nombre de clients reste relativement **stable** un an après la migration et la transformation.
- De plus en plus de **clients connectés** grâce à des services digitaux conviviaux.
- Une forte **dynamique commerciale** dans tous les segments.
- L'arrivée d'un nouvel actionnaire renforce encore notre puissance commerciale.



Samen geven we de Belgische economie een duw vooruit

- **Met lokaal spaargeld realiseren we lokale investeringen:**
 - 8,1 miljard euro nieuwe kredieten voor onze klanten in 2025
 - 2,07 miljard euro daarvan ging naar investeringen in zelfstandigen, kmo's en landbouwbedrijven
- **We begeleiden klanten persoonlijk** bij hun keuzes én transitie naar een duurzame toekomst.



Ensemble, nous soutenons l'économie belge

- **Grâce à l'épargne locale, nous finançons des investissements locaux :**
 - 8,1 milliards d'euros de nouveaux crédits pour nos clients en 2025
 - 2,07 milliards d'euros ont été consacrés à des investissements en faveur des indépendants, des PME et des exploitations agricoles
- **Nous accompagnons nos clients de manière personnalisée** dans leurs choix et dans leur transition vers un avenir durable.



Slim investeren begint met goed advies

- Sterke groei in spaarrekeningen, herlancering van de kasbon en lancering van Crelan GoSave.
- Recordjaar in productie fondsen & notes.
- Klanten profiteerden van herstel van financiële markten dankzij **diversificatie en visie op lange termijn**.
- Continue **optimalisatie van het productaanbod** in functie van de behoefte van onze klanten.



Investir malin commence par de bons conseils

- Forte croissance des comptes d'épargne, lancement d'un nouveau bon de caisse et de Crelan GoSave.
- Année record pour la production de fonds et de notes.
- Les clients ont bénéficié de la reprise des marchés financiers grâce à une **diversification appropriée et à une vision à long terme**.
- **Optimisation continue de la gamme de produits** en fonction des besoins de nos clients.



Crelan, nabij, toegankelijk en altijd binnen handbereik

- Meer dan **1,7 miljoen klanten** vertrouwen op een bank met persoonlijk advies op maat.
- Digitale versnelling met nieuwe functies.
- Dankzij **612 agentschappen** en **436 bankautomaten**, lokaal verankerd over heel België, inclusief Europabank.



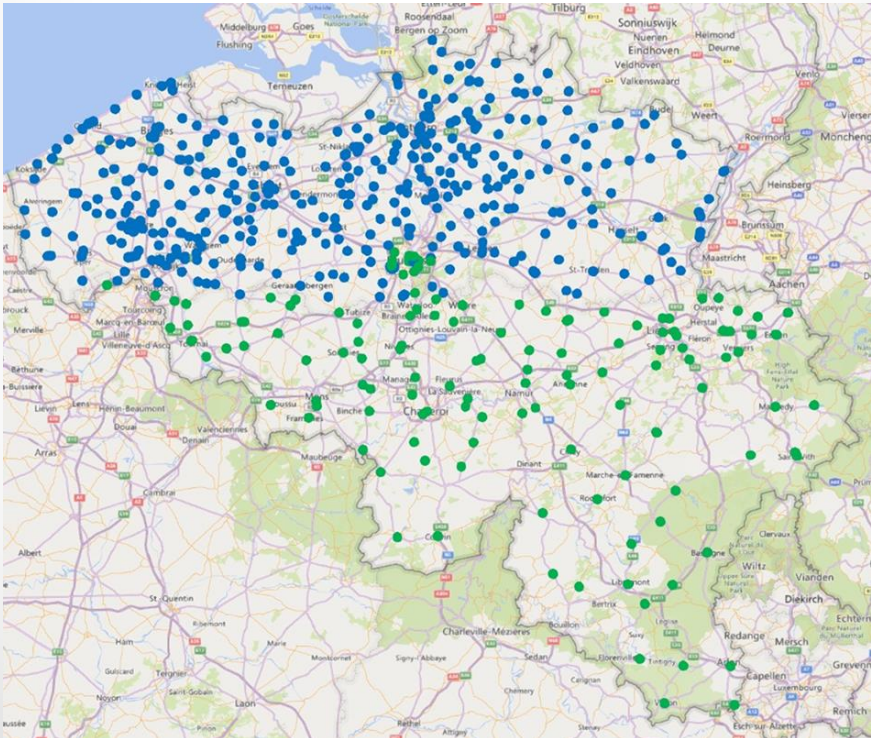
Crelan, proche, accessible et toujours à portée de main

- Plus de **1,7 million de clients** font confiance à une banque qui leur offre des conseils personnalisés, adaptés à leurs besoins.
- Accélération digitale avec de nouvelles fonctionnalités.
- Grâce à **612 agences** et **436 distributeurs automatiques**, ancrés localement dans toute la Belgique, y compris Europabank.



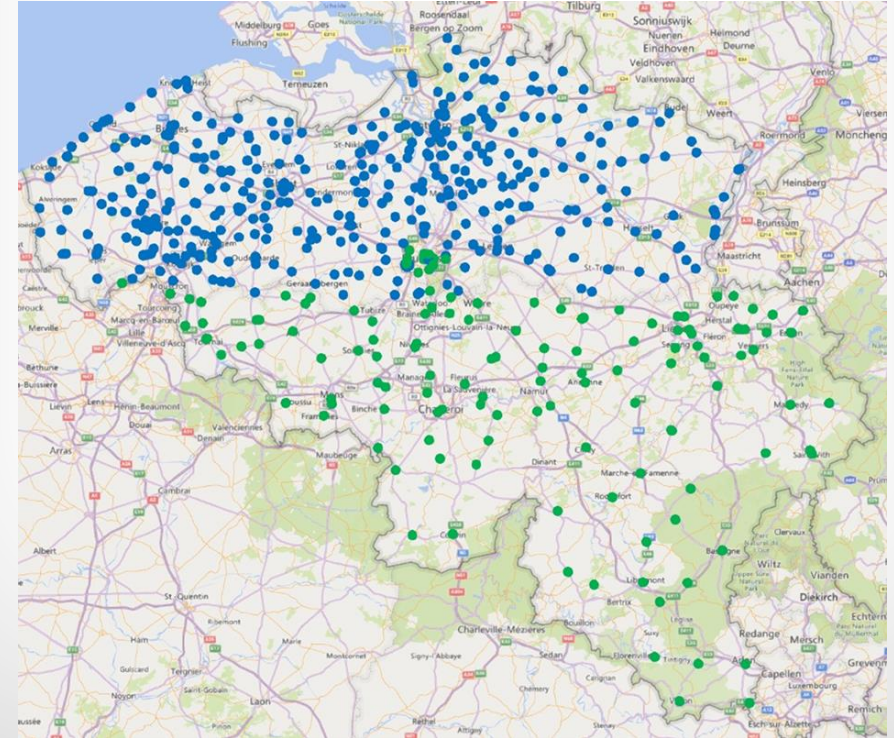
Een kantorennet dat meegroeit met de verwachtingen van onze klanten

- De optimalisatie van het kantorennet wordt geleidelijk en doordacht voortgezet, met als doel goed gespreide kantoren die **expertise bundelen en de kwaliteit van advies en klantenrelatie versterken**.



Un réseau d'agents qui évolue en fonction des attentes de nos clients

- L'optimisation du réseau d'agences se poursuit de manière progressive et réfléchie, dans le but de disposer d'agences bien réparties qui **regroupent les expertises et renforcent la qualité du conseil et de la relation client**.



Een partnership dat onze groei versnelt

- Een strategisch **partnerschap met Crédit Agricole**: samen bouwen we aan een sterker commercieel aanbod.
- Leasing: eerste pilootproject gestart.
- Sterke beleggings-en vermogensoplossingen in voorbereiding.



Un partenariat qui accélère notre croissance

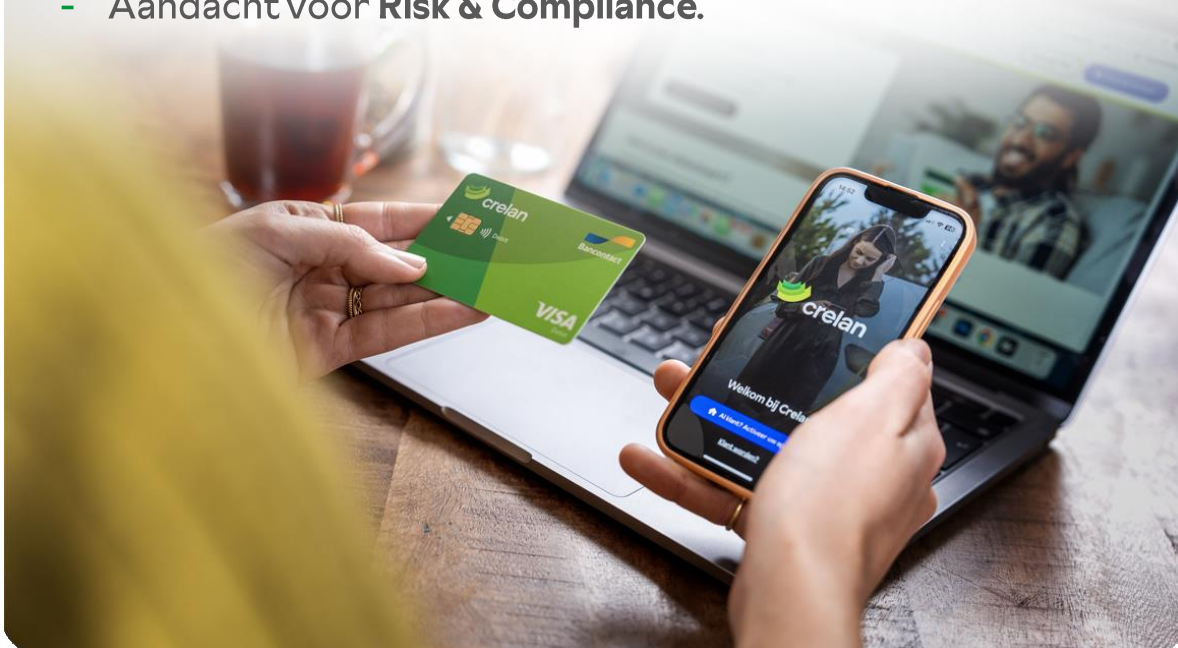
- Un **partenariat stratégique avec Crédit Agricole**: ensemble, nous renforçons notre offre commerciale.
- Leasing : lancement du premier projet pilote.
- Des solutions solides en matière d'investissement et de patrimoine sont en préparation.



Onze ambitie voor 2026

Groei en begeleiding

- Blijven inzetten op **groei** en diversificatie van ons productaanbod.
- Blijven inzetten op een betrouwbaar en gebruiksvriendelijk aanbod van **betaaldiensten**.
- Meer **digitale service** voor onze klanten.
- Meer inzetten op business, klantengroei en duty of care.
- Aandacht voor **Risk & Compliance**.



Nos Ambitions pour 2026

Croissance et accompagnement

- Continuer à miser sur la **croissance** et la diversification de notre offre de produits.
- Maintenir une offre de **services de paiement** fiables, sûrs et conviviaux.
- Davantage de **services digitaux** pour nos clients.
- Miser davantage sur le segment business, la croissance de la clientèle et le devoir de diligence.
- Attention portée à **Risk & Compliance**.



**Sport verbindt
Wij zijn erbij deze zomer!**



**Le sport rassemble
Nous serons présents cet été !**





Vragen



Des questions

Jean-Paul Gregoire

Chief Operations Officer
Chief Human Resources Officer



“

Nieuwe aanbestedingsprocedure voor de windmolenparken in de Prinses Elisabethzone. Een burgerparticipatie van minstens 1% is meer dan waarschijnlijk een criterium bij de toewijzing.

Is het mogelijk dat Crelan, via of samen met haar coöperanten, deelneemt, eventueel in samenwerking met een bestaande coöperatie uit de energiesector?

”

“

Nouveau processus d'appel d'offres pour le développement de parcs éoliens dans la Zone Princesse Elisabeth.

Une participation citoyenne d'au moins 1 % constitue très probablement un critère d'attribution.

Est-ce que Crelan via ou avec ses coopérateurs pourrait intégrer un des projets, éventuellement en s'alliant avec une coopérative existante dans le milieu de l'énergie?

”

“

Graag een analyse over de strategie inzake beleggingsfondsen in deze geopolitieke turbulente (oorlogs)tijd ?

”

“

Analyse de la stratégie en matière de fonds d'investissement dans le contexte géopolitique actuel, marqué par de fortes turbulences (et des conflits armés).

”

“

Welke ethische code hanteert de bank voor technologiefondsen ?

”

“

Quel code éthique la banque applique-t-elle aux fonds technologiques ?

”

“

Graag blijvende aandacht voor de fundamentele duurzaamheidsprincipes van onze bank.

Hoe moet de duurzaamheidsranking van Bankwijzer en Financité begrepen worden ?

”

“

Nous souhaitons une attention constante portée aux principes fondamentaux en matière de durabilité de notre banque.

Comment convient-il d'interpréter le classement en matière de durabilité établi par Bankwijzer et Financité ?

”

“

Wat zijn de concrete doelstellingen en verwachte resultaten inzake de commerciële partnerships met Crédit Agricole?

Zal Crelan haar autonomie en beslissingsvrijheid kunnen behouden?

”

“

Quels sont les objectifs concrets et les résultats attendus en matière des partenariats commerciaux avec Crédit Agricole ?

Crelan pourra-t-elle conserver son autonomie et sa liberté de décision ?

”

Isabelle D'haeninck

**Director
Cooperative Bank Office**





2025,
Coöperatieve
initiatieven



2025,
Initiatives
coopératives

10 jaar CrelanCo

... maar een veel langere
coöperatieve geschiedenis

- Coöperatieve werking van Crelan gestart in de jaren 60
- CrelanCo:
 - coöperatieve vennootschap en hoofdaandeelhouder van Crelan
 - ontstaan in 2015 na fusie van verschillende regionale coöperatieve Kassen.



Les 10 ans de CrelanCo

... mais une histoire coopérative
bien plus longue

- Le fonctionnement coopératif de Crelan a débuté dans les années 1960
- CrelanCo :
 - société coopérative et principal actionnaire de Crelan
 - fondée en 2015, après la fusion de plusieurs caisses coopératives régionales.



Internationale coöperatieve principes

... toegepast in de dagelijkse werking

De 7 ICA-principes



Onderwijs, vorming en informatieverstrekking



Vrijwillig en open lidmaatschap



Economische participatie door de leden



Samenwerking tussen coöperaties



Democratische controle door de leden



Autonomie en onafhankelijkheid



Aandacht voor de gemeenschap

Principes coopératifs internationaux

... appliqués dans le fonctionnement quotidien

Les 7 principes de l'ACI



Education, formation et information



Adhésion volontaire et ouverte à tous



Participation économique des membres



Coopération entre coopératives



Contrôle démocratique exercé par les membres



Autonomie et indépendance



Engagement envers la communauté

De voordelen voor coöperanten

Voordelen gelinkt aan bankactiviteiten

- Kortingen op betaalpacks
- Crelan Go Save Coop
- Korting op EPC-certificaten



Les avantages pour les coopérateurs

Avantages liés aux activités bancaires

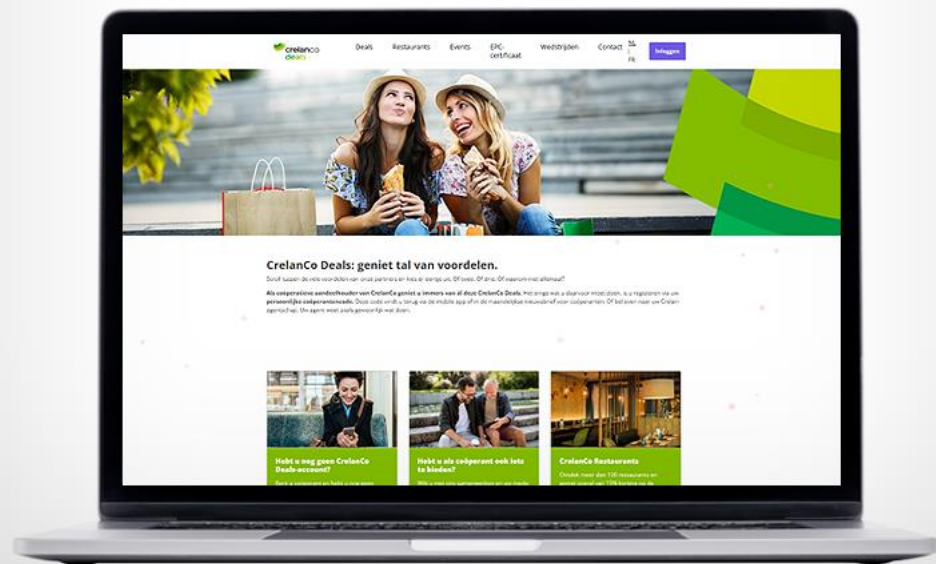
- Réductions sur les packs de paiement
- Crelan Go Save Coop
- Réduction sur les certificats PEB



De voordelen voor coöperanten

CrelanCo Deals

- Kortingen op allerlei producten en diensten (bv restaurants)
- Uitstappen en evenementen



Les avantages pour les coopérateurs

CrelanCo Deals

- Réductions sur toutes sortes de produits et de services (par exemple, restaurants)
- Excursions et événements



A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Peiling" is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the bands.

Peiling

A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Sondage" is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the bands.

Sondage

Welke voordelen zijn volgens u het meest relevant voor de coöperanten van CrelanCo ?

- 1. CrelanCo Deals** zoals kortingen op producten en restaurants
- 2. Evenementen** zoals de CrelanCo Family Day of sportevenementen
- 3. Bankvoordelen** zoals spaarrekening Crelan Go Save Coop



U mag nu stemmen!

Selon vous, quels avantages sont les plus pertinents pour les coopérateurs de CrelanCo ?

- 1. Les CrelanCo Deals** comme des réductions sur des produits et des restaurants
- 2. Des événements** comme le CrelanCo Family Day ou des événements sportifs
- 3. Des avantages bancaires** comme le compte d'épargne Crelan Go Save Coop



Vous pouvez voter

Maatschappelijk engagement

3 domeinen

- Sociale inclusie
- Opleiding
- Milieu



Engagement sociétal

3 domaines

- Inclusion sociale
- Formation
- Environnement



Lokale projecten

Voor en door coöperanten

- Coöperanten dienen zelf een aanvraag tot financiële steun in
- voor een project of vereniging waar ze zelf actief zijn
- dichtbij de coöperanten



Projets locaux

Pour et par les coopérateurs

- Les coopérateurs introduisent une demande de soutien financier,
- pour un projet ou une association dans lequel/laquelle ils sont personnellement impliqués,
- au plus près des coopérateurs



Nationale impactprojecten

- Crelan Leerstoelen aan de UGent en aan de ULiège Gembloux Agro-Bio Tech: Ondersteuning van de duurzame transitie in de landbouwsector



Projets nationaux à impact

- Chaires Crelan à l'UGent et à l'ULiège Gembloux Agro-Bio Tech: soutenir la transition durable dans le secteur agricole



Nationale impactprojecten

Steun aan Bednet & ClassContact



Projets nationaux à impact

Soutien à Bednet et à ClassContact



Participatie & betrokkenheid

- Coöperanten worden gehoord
- Coöperanten hebben een stem
- Coöperanten zijn betrokken



Participation & engagement

- Les coopérateurs sont écoutés
- Les coopérateurs ont une voix
- Les coopérateurs sont impliqués



A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Peiling" is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the bands.

Peiling

A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Sondage" is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the bands.

Sondage

Wat vindt u de beste manier om als coöperant betrokken te worden bij onze strategie?

1. Via regelmatige en transparante communicatie op de **website**
2. Via **nieuwsbrieven** voor coöperanten
3. Via **participatieve bevestigingen** zoals deze
4. Via **webinars of infosessies**



U mag stemmen!

D'après vous, quelle serait la meilleure façon de vous impliquer dans notre stratégie en tant que coopérateur ?

1. Par des rapports réguliers et une communication transparente sur **le site web de la banque**
2. Par le biais de **newsletters** destinées aux coopérateurs
3. Par **des consultations participatives** comme celle-ci
4. Par le biais de **webinaires ou de séances d'information**



Vous pouvez voter

Coöperantencomités

Regionale comités waar coöperanten beslissen over welke lokale maatschappelijke projecten financiële steun krijgen.



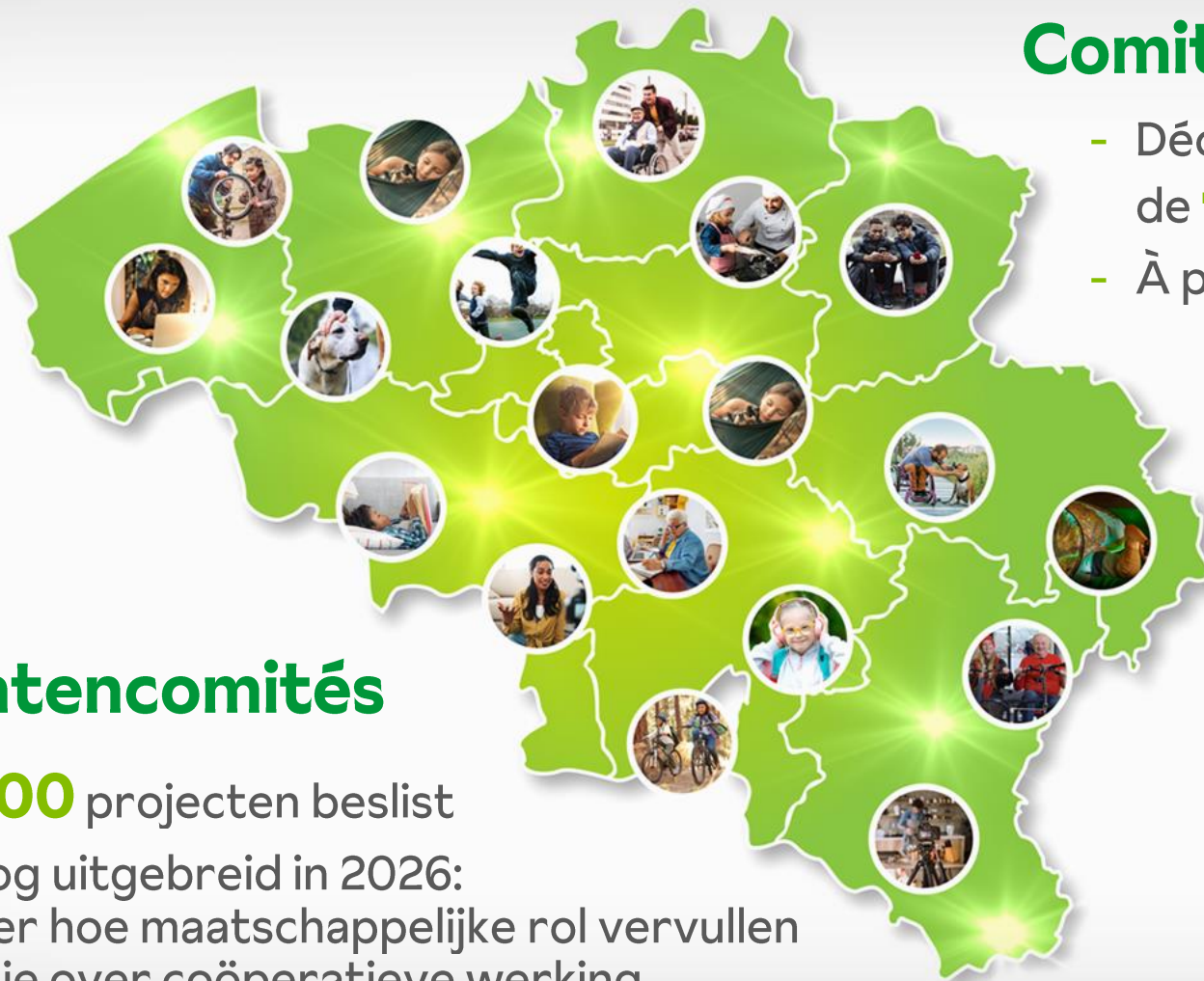
Comités de coopérateurs

Des comités régionaux au sein desquels les coopérateurs décident des projets sociétaux locaux qui bénéficieront d'un soutien financier.



Coöperantencomités

- Over bijna **100** projecten beslist
- Rol wordt nog uitgebreid in 2026:
 - Input over hoe maatschappelijke rol vervullen
 - Informatie over coöperatieve werking



Comités de coopérateurs

- Décisions prises pour près de **100** projets
- À partir de 2026 : rôle élargi :
 - Contribution à la réflexion sur la manière d'assumer le rôle sociétal
 - Information sur le fonctionnement coopératif



**Jaarlijkse statutaire
algemene vergadering
van CrelanCo**



**Assemblée générale
statutaire annuelle
de CrelanCo**

Het bureau van de statutaire algemene vergadering

- **Benoît Bayenet,**
Voorzitter van CrelanCo
- **Luc Versele**
Vice-voorzitter van CrelanCo
- **Philippe Voisin,**
CEO van Crelan
- **Eugeen Dieltiëns,**
Secretaris-generaal



Le bureau de notre assemblée générale statutaire

- **Benoît Bayenet,**
Président de CrelanCo
- **Luc Versele,**
Vice-président de CrelanCo
- **Philippe Voisin,**
CEO de Crelan
- **Eugeen Dieltiëns,**
Secrétaire général



Benoît Bayenet

**Voorzitter raad van bestuur
CrelanCo**

**Président du conseil
d'administration de CrelanCo**



Agenda

1. Bestuursverslag raad van bestuur over boekjaar 2025.
2. Verslag commissaris over boekjaar 2025.
3. Goedkeuring jaarrekening over boekjaar 2025.
4. Goedkeuring bestemming resultaat van boekjaar 2025.
5. Kennisname nettoactietest voor uitkering dividend en winstpremie.
6. Kwijting aan niet-uitvoerende bestuurders en leden directiecomité voor beheer tijdens boekjaar 2025.
7. Kwijting aan commissaris voor opdracht tijdens boekjaar 2025.
8. Goedkeuring hernieuwing mandaat commissaris EY Bedrijfsrevisoren voor 3 jaar en vaststelling erelonen.
9. Goedkeuring benoeming Martine Tempels als niet-uitvoerend bestuurder voor 6 jaar vanaf 30/04/2026.

Ordre du jour

1. Rapport de gestion conseil d'administration sur l'exercice 2025.
2. Rapport du commissaire sur l'exercice 2025.
3. Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025.
4. Approbation de l'affectation du résultat de l'exercice 2025.
5. Prise de connaissance du test de l'actif net en vue de la distribution d'un dividende et d'une prime bénéficiaire.
6. Décharge aux administrateurs non exécutifs et aux membres du Comité de Direction pour leur gestion au cours de l'exercice 2025.
7. Décharge au commissaire pour sa mission au cours l'exercice 2025.
8. Approbation du renouvellement du mandat du commissaire EY Réviseurs d'Entreprises pour une durée de trois ans et fixation des honoraires.
9. Approbation de la nomination de Martine Tempels en tant qu'administratrice non exécutive pour une durée de six ans à compter du 30/04/2026.

Bestuursverslag CrelanCo 2025



Rapport de gestion 2025 de CrelanCo



Jaarverslag & duurzaamheidsverklaringen Crelan Groep 2025



Rapport annuel et déclarations de durabilité du Groupe Crelan 2025



CrelanCo in cijfers - 2025



309.001

Coöperatieve
aandeelhouders



7.502 euro

Maximaal per
coöperant



1 op 5
particuliere
klanten is
coöperant



124 euro

Minimum om
coöperant te worden

3 %

3 %

4 %

4,25 %

4,25 %

Dividenden
laatste 5 jaren

Meer dan
12.000
nieuwe
coöperanten
in 2025



140
miljoen euro
groei in coöperatieve
aandelen in 2025

CrelanCo en chiffres - 2025



309.001

coopérateurs



7.502 euro

Maximum par
coopérant



1 sur 5
clients
particuliers sont
coopérateurs



124 euro

Minimum pour
devenir coopérant

3 %

3 %

4 %

4,25 %

4,25 %

Dividendes des 5
dernières années

Plus de
12.000
nouveaux
coopérateurs en
2025



140
millions d'euros
de croissance des
parts coopératives
en 2025

**Financiële
resultaten 2025
Crelan Groep**

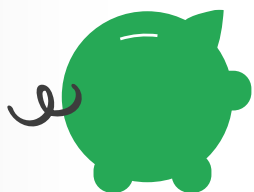
**Résultats
financiers 2025
Groupe Crelan**

Pieter Desmedt

Chief Financial Officer



Crelan Groep blijft verder groeien in dienst van haar klanten



€ 45 mia

Deposito's
+ 2% vs. 2024



€ 51 mia

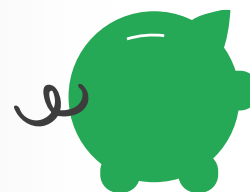
Leningen
+ 4% vs. 2024



€ 18 mia

Beleggingen buiten balans
+ 11% vs. 2024

Le Groupe Crelan poursuit sa croissance au service de ses clients



€ 45 mia

Dépôts
+ 2% p/r 2024



€ 51 mia

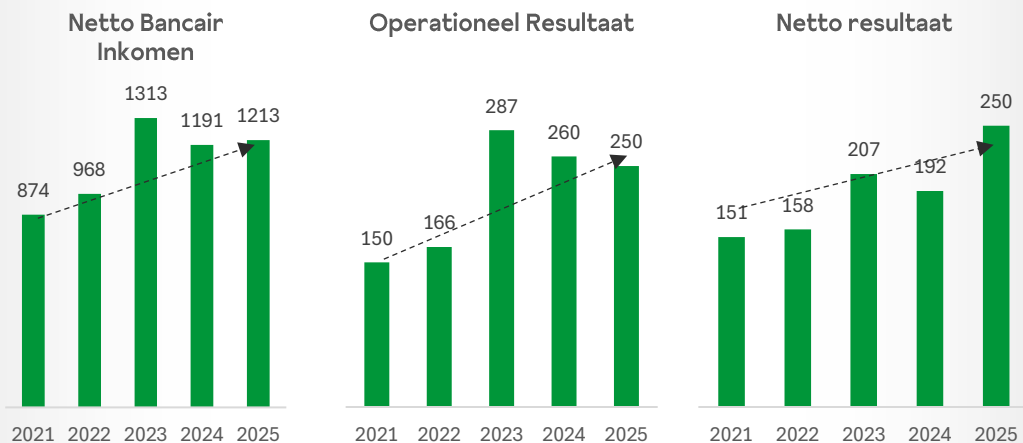
Prêts
+ 4% p/r 2024



€ 18 mia

Investissements hors bilan
+ 11% p/r 2024

Deze commerciële groei vertaalt zich in sterke resultaten



€ 1.213 mln

Netto
bancair inkomen

+ 9% gemiddelde
jaarlijkse groei '21-'25

€ 250 mln

Operationeel
resultaat

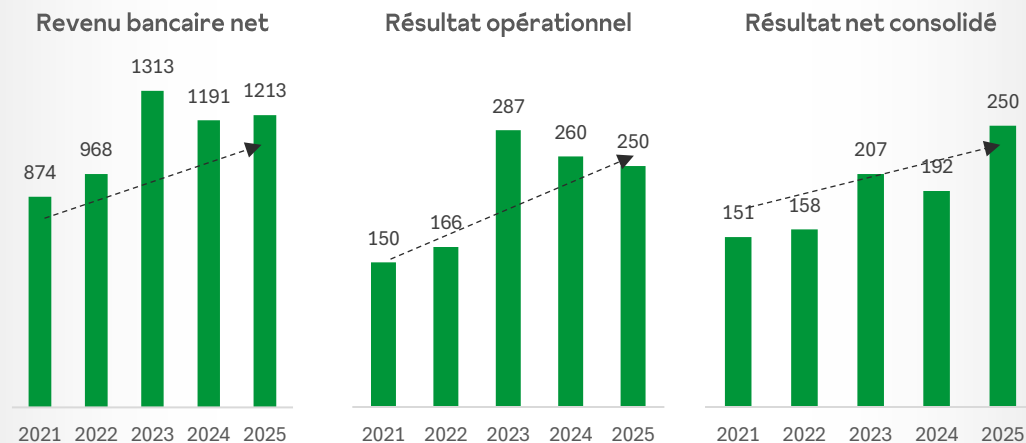
+ 14% gemiddelde
jaarlijkse groei '21-'25

€ 250 mln

Geconsolideerd
nettoresultaat

+ 13% gemiddelde
jaarlijkse groei '21-'25

Cette croissance commerciale se traduit par de solides résultats



€ 1.213 mio

Revenu
bancaire net

+ 9% croissance annuelle
moyenne '21-'25

€ 250 mio

Résultat
opérationnel

+ 14% croissance annuelle
moyenne '21-'25

€ 250 mio

Résultat net
consolidé

+ 13% croissance annuelle
moyenne '21-'25

Operationele efficiëntie zorgt voor een betere cost-to-income ratio

€ 294 mln

Commissies
- 1% vs. 2024
+ 6% vs. 2024 (barema)

€ 122 mln

Bank heffingen
+ 36% vs. 2024

€ 441 mln

Operationele kosten
- 10% vs. 2024

71%

Cost-to-income ratio
- 3pts vs. 2024

L'efficacité opérationnelle entraîne un meilleur ratio cost-to-income

€ 294 mio

Commissions agents
- 1% p/r 2024
+ 6% p/r 2024 (barema)

€ 122 mio

Taxe bancaire
+ 36% p/r 2024

€ 441 mio

Coûts opérationnels
- 10% p/r 2024

71%

Ratio cost-to-income
- 3pts p/r 2024

Een robuuste financiële structuur ondersteund door kapitaalgeneratie

25%

Kernkapitaalratio

- 2%pt vs. 2024

31%

Totaal kapitaalratio

- 4%pt vs. 2024

194%

Liquiditeitsratio

- 2%pt vs. 2024

1,16%

Niet-performante lening
ratio

- 0,04pts vs. 2024

Une structure financière solide supportée par la génération de capital

25%

Ratio de capital de base

- 2%pt p/r 2024

31%

Ratio de capital total

- 4%pt p/r 2024

194%

Ratio de liquidité

- 2%pt p/r 2024

1,16%

Ratio crédits
non-performants

- 0,04%pt p/r 2024

Aandeelhouders-structuur Crelan NV

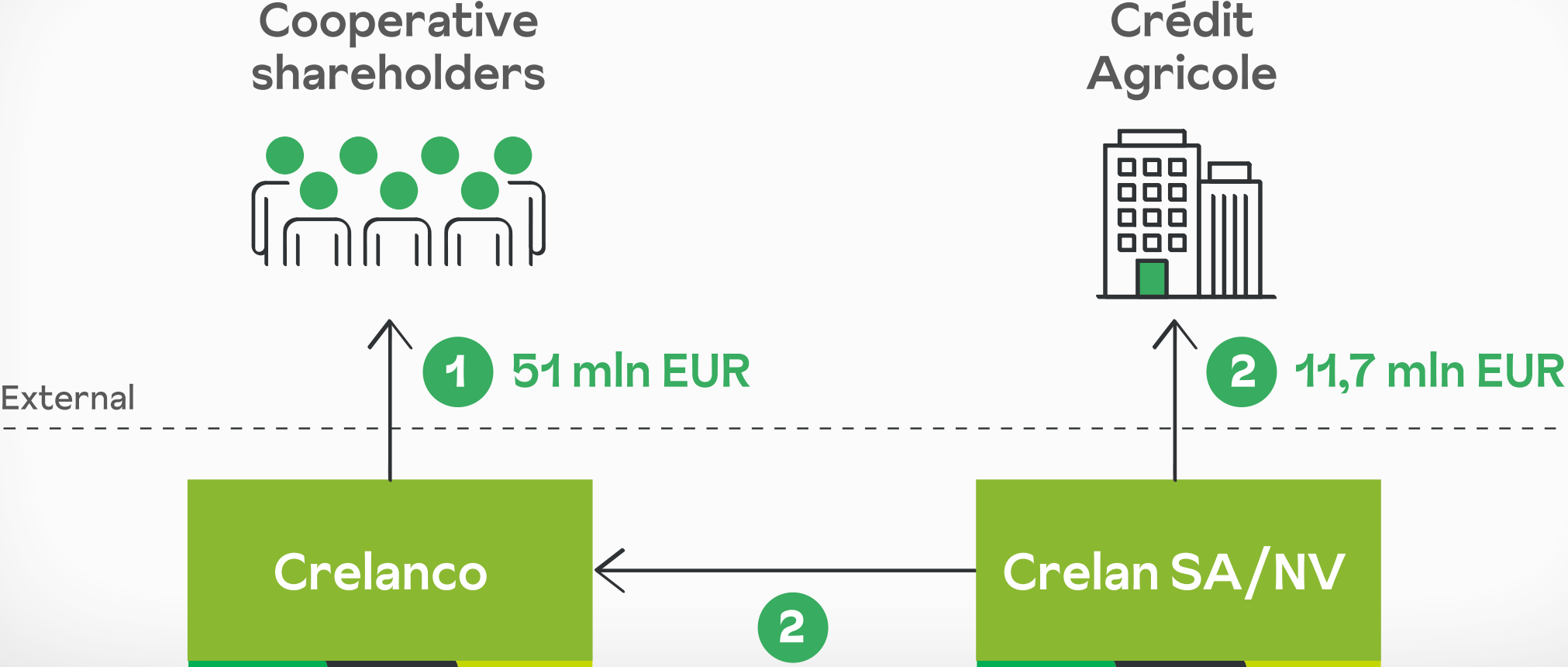
Structure de l'actionnariat de Crelan SA



- CrelanCo blijft veruit de belangrijkste aandeelhouder van Crelan NV met een aandeel van 90,1%
- CrelanCo en Crelan NV hebben elk hun eigen dividendpolitiek.

- CrelanCo demeure de loin le principal actionnaire de Crelan SA, avec une participation de 90,1%.
- CrelanCo et Crelan SA disposent chacune de leur propre politique en matière de dividendes.

Dividend Flow 2025



**Bestemming
resultaat
CrelanCo CV**

**Affectation
du résultat
CrelanCo SC**

Bestemming resultaat

- De winst van het boekjaar 2025 bedraagt **46.813.834,72 EUR**.
- Na toevoeging van de overgedragen winst van het vorige boekjaar (250.700.457,43 EUR) bedraagt het te verdelen winstsaldo van CrelanCo CV 297.514.292,15 EUR.

Affectation du résultat

- Le bénéfice de l'exercice 2025 s'élève à **46.813.834,72 EUR**.
- Après ajout du résultat reporté de l'exercice précédent (250.700.457,43 EUR), le bénéfice à affecter de CrelanCo SC s'élève à 297.514.292,15 EUR.

Bestemming resultaat

Als gevolg stelt de raad van bestuur aan de algemene vergadering voor om het te bestemmen winstbedrag van **297.514.292,15 EUR** te verdelen als volgt:

- I. Toekenning van een dividend op het resultaat van het boekjaar 2025 voor een bedrag van **51.088.952,81 EUR** (overeenkomend met een dividend van **4,25%**)
- II. Winstpremie voor een bedrag van **23.997,39 EUR**
- III. Over te dragen winst voor een bedrag van **246.401.341,95 EUR**

Affectation du résultat

En conséquence, le conseil d'administration propose à l'assemblée générale de répartir comme suit le bénéfice à affecter de **297.514.292,15 EUR** :

- I. Distribution d'un dividende sur le résultat de l'exercice 2025 d'un montant de **51.088.952,81 EUR** (ce qui correspond à un dividende de **4,25%**)
- II. Prime bénéficiaire d'un montant de **23.997,39 EUR**
- III. Report du bénéfice d'un montant de **246.401.341,95 EUR**

Netto-actief test

Test de l'actif net

Context

Sinds 1 januari 2020 voorziet het nieuw Wetboek vennootschappen en verenigingen deze test voor de uitkering van dividenden en de terugbetaling van (coöperatieve) aandelen.

Deze test slaat concreet op:

1. De uitkering van het dividend over het boekjaar 2025 voor een bedrag van 51,1 miljoen EUR
2. De terugbetaling van coöperatieve aandelen – aangevraagd tussen 01/07/2024 en 30/06/2025 - voor een bedrag van 10,5 miljoen EUR

Contexte

Depuis le 1er janvier 2020, le nouveau Code des sociétés et associations impose ce test dans le cas d'une distribution de dividendes et d'un remboursement d'actions (coopératives).

Ce test porte concrètement sur :

1. Le paiement du dividende sur l'exercice 2025 pour un montant de 51,1 millions d'euros
2. Le remboursement d'actions coopératives – demandé entre le 01/07/2024 et le 30/06/2025 – pour un montant de 10,5 millions d'euros

Nettoactieftest

- Het boekhoudkundig eigen vermogen van CrelanCo bedraagt 1.689,0 miljoen EUR per 31/12/2025
- Het boekhoudkundig geglobaliseerd eigen vermogen van Crelan bedraagt 2.593,6 miljoen EUR per 31/12/2025
- De beschikbare reserves van de globalisatie (inclusief de overgedragen winst) bedragen, na uitkering van het voorgesteld dividend 1.018,2 miljoen EUR.
- Comfortabele solvabiliteitsratio op 31/12/2025:
 - Tier 1-ratio geglobaliseerd bedraagt 23,70%, rekening houdend met het voorgesteld dividend (t.o.v. een minimale vereiste van 13,44%)
 - Tier 1-ratio geconsolideerd bedraagt 26,67% (t.o.v. een minimale vereiste van 13,34%)

Test de l'actif net

- Les fonds propres comptables de CrelanCo s'élèvent à 1.689,0 millions d'euros au 31/12/2025
- Les fonds propres comptables de la globalisation de Crelan s'élèvent à 2.593,6 millions d'euros au 31/12/2025.
- Les réserves disponibles (y compris les bénéfices non distribués) de la globalisation s'élèvent, après la distribution du dividende proposé, à 1.018,2 millions d'euros
- Situation solvabilité confortable au 31/12/2025:
 - Ratio Tier 1-globalisé de 23,70%, en tenant compte du dividende proposé (contre une exigence minimale de 13,44 %)
 - Ratio Tier-1 consolidé de 26,67 % (contre une exigence minimale de 13,34%)

Conclusie

Wij kunnen dus concluderen dat er geen probleem is op vlak van het nettoactief om over te gaan tot de terugbetaling van de coöperatieve aandelen voor 10,5 miljoen EUR en de uitkering van het voorgesteld dividend over het boekjaar 2025 voor € 51,1 miljoen EUR.

Conclusion

Nous concluons donc qu'au niveau de l'actif net, il n'y a aucun problème de procéder au remboursement d'actions coopératives pour un montant de 10,5 millions d'euros et à la distribution du dividende proposé sur l'exercice 2025 pour un montant de 51,1 millions d'euros.



Vragen



Des questions

“

Zal Crédit Agricole op lange termijn een minderheids- en niet-controlerende aandeelhouder blijven?

Hoe de belangen van CrelanCo en haar coöperanten optimaal beschermen?

”

“

Crédit Agricole restera-t-il, à long terme, un actionnaire minoritaire et non majoritaire ?

Comment protéger au mieux les intérêts de CrelanCo et de ses coopérateurs ?

”

“

Hoe kwam de beslissing van het partnership met Crédit Agricole tot stand? Was er een onafhankelijke analyse?

Waarom geen Belgische bank?

Wat is de bevoegdheid van de raad van bestuur en welke rol heeft de algemene vergadering?

”

“

Comment la décision de conclure un partenariat avec Crédit Agricole a-t-elle été prise ? Une analyse indépendante a-t-elle été menée ?

Pourquoi pas une banque belge ?

Quelles sont les compétences du conseil d'administration et quel est le rôle de l'assemblée générale ?

”

“

Hoe ziet de samenstelling van de raad van bestuur van Crelan NV er nu uit?

Hoe zijn CrelanCo en Crédit Agricole vertegenwoordigd?

”

“

Quelle est la composition actuelle du conseil d'administration de Crelan SA ?

Comment CrelanCo et Crédit Agricole y sont-ils représentés ?

”

“

Zal Crelan over tien
jaar nog steeds een
onafhankelijke
coöperatieve bank
zijn ?

”

“

Crelan sera-t-elle
encore une banque
coopérative
indépendante dans
dix ans ?

”

CrelanCo, vandaag en in de toekomst

- Crelan Groep en Crédit Agricole delen de coöperatieve waarden
- Een sterke bank ten dienste van haar klanten, van de lokale economie en van de samenleving

engagement en ambitie
voor de coöperatieve bank

CrelanCo, aujourd'hui et demain

- Le Groupe Crelan et le Crédit Agricole partagent les valeurs coopératives
- Une banque solide, au service de ses clients, de l'économie locale et de la société

engagement et ambition
pour la banque coopérative

Verslag van de commissaris

Rapport du commissaire

Verlag van de commissaris

Christel Weymeersch
Christophe Boschmans
EY Bedrijfsrevisoren



Rapport du commissaire

Christel Weymeersch
Christophe Boschmans
EY Réviseurs d'Entreprises



A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Stemming" is written in white, bold, sans-serif font across the middle band.

Stemming

A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Vote" is written in white, bold, sans-serif font across the middle band.

Vote

Goedkeuring door de algemene vergadering

Keurt de algemene vergadering de **voorgelegde jaarrekening over het boekjaar 2025** goed?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle les **comptes annuels présentés pour l'exercice 2025** ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



Goedkeuring door de algemene vergadering

Keurt de algemene vergadering de voorgestelde **bestemming van het resultaat van het boekjaar 2025 met een dividend voor alle coöperanten van 4,25%** goed?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle la **proposition d'affectation du résultat de l'exercice 2025 avec un dividende de 4,25 % pour tous les coopérateurs** ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



Goedkeuring door de algemene vergadering

Geeft de algemene vergadering haar goedkeuring voor de **collectieve kwijting van de bestuurders en de leden van het directiecomité?**

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle la **décharge collective aux administrateurs et aux membres du comité de direction ?**

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



Goedkeuring door de algemene vergadering

Geeft de algemene vergadering haar goedkeuring voor de **kwijting van de commissaris**?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle la **décharge au commissaire** ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



Hernieuwing mandaat commissaris

Wetboek van vennootschappen & verenigingen:

- Mandaat commissaris loopt over 3 jaar
- 2 maal verlenging mogelijk
- Hernieuwing mogelijk na 9 jaar

Voorstel tot hernieuwing van het mandaat voor EY bedrijfsrevisoren :

- Op advies van auditcomité en raad van bestuur Crelan NV
- Op voorstel van ondernemingsraad
- Ereloon: 6000 EUR

Renouvellement du mandat du commissaire

Code des sociétés et associations :

- Le mandat du commissaire s'étale sur 3 ans
- Possibilité de le prolonger 2 fois
- Renouvellement possible après 9 ans

Proposition de renouvellement du mandat pour EY Réviseurs d'entreprises :

- Sur avis du comité d'audit et du conseil d'administration de Crelan SA
- Sur proposition du conseil d'entreprise
- Honoraires: 6000 EUR

Goedkeuring door de algemene vergadering

Keurt de algemene vergadering de **hernieuwing** goed van het **mandaat** van de **commissaris EY Bedrijfsrevisoren**, voor een periode van drie jaar met de voorgestelde erelonen, onder voorbehoud van bevestiging door de Europese Centrale Bank ?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle le **renouvellement** du **mandat** du **commissaire EY Réviseurs d'Entreprises** pour une période de trois ans, avec les honoraires proposés, sous réserve de confirmation par la Banque centrale européenne ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



**Benoeming nieuwe
niet-uitvoerende
bestuurder**

**Nomination
d'une nouvelle
administratrice
non exécutive**

Martine Tempels

**Kandidaat niet-uitvoerend
bestuurder CrelanCo**

**Candidate au poste d'administratrice
non exécutive CrelanCo**



A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Stemming" is written in white, bold, sans-serif font across the middle band.

Stemming

A graphic consisting of three overlapping, curved bands in shades of green and yellow-green, set against a light gray background. The word "Vote" is written in white, bold, sans-serif font across the middle band.

Vote

Goedkeuring door de algemene vergadering

Geeft de algemene vergadering goedkeuring voor de **benoeming** van **Martine Tempels** als **niet-uitvoerend bestuurder**, met ingang vanaf 30 april 2026, voor een periode van zes jaar?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Approbation par l'assemblée générale

L'assemblée générale approuve-t-elle la **nomination** de **Martine Tempels** en tant **qu'administratrice non exécutive**, à partir du 30 avril 2026, pour une période de six ans ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION





**Welkom &
veel succes!**

**Bienvenue et
tous nos vœux
de réussite !**

Conclusies

Conclusions

CrelanCo, meer dan ooit relevant

- Voor de samenleving
- Voor de economie
- Voor bedrijven en gezinnen die vooruit willen

Persoonlijk en dichtbij



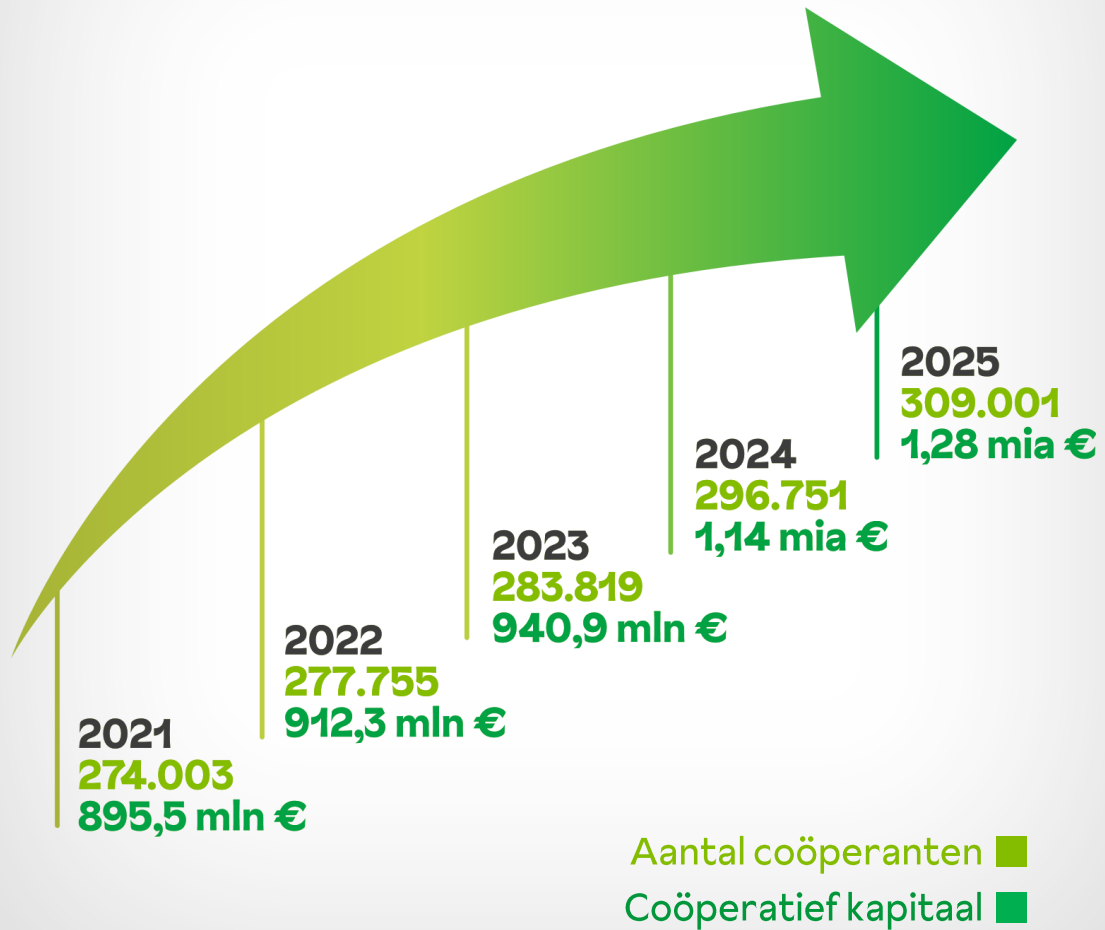
CrelanCo, plus pertinente que jamais

- Pour la société
- Pour l'économie
- Pour les entreprises et les familles qui veulent aller de l'avant

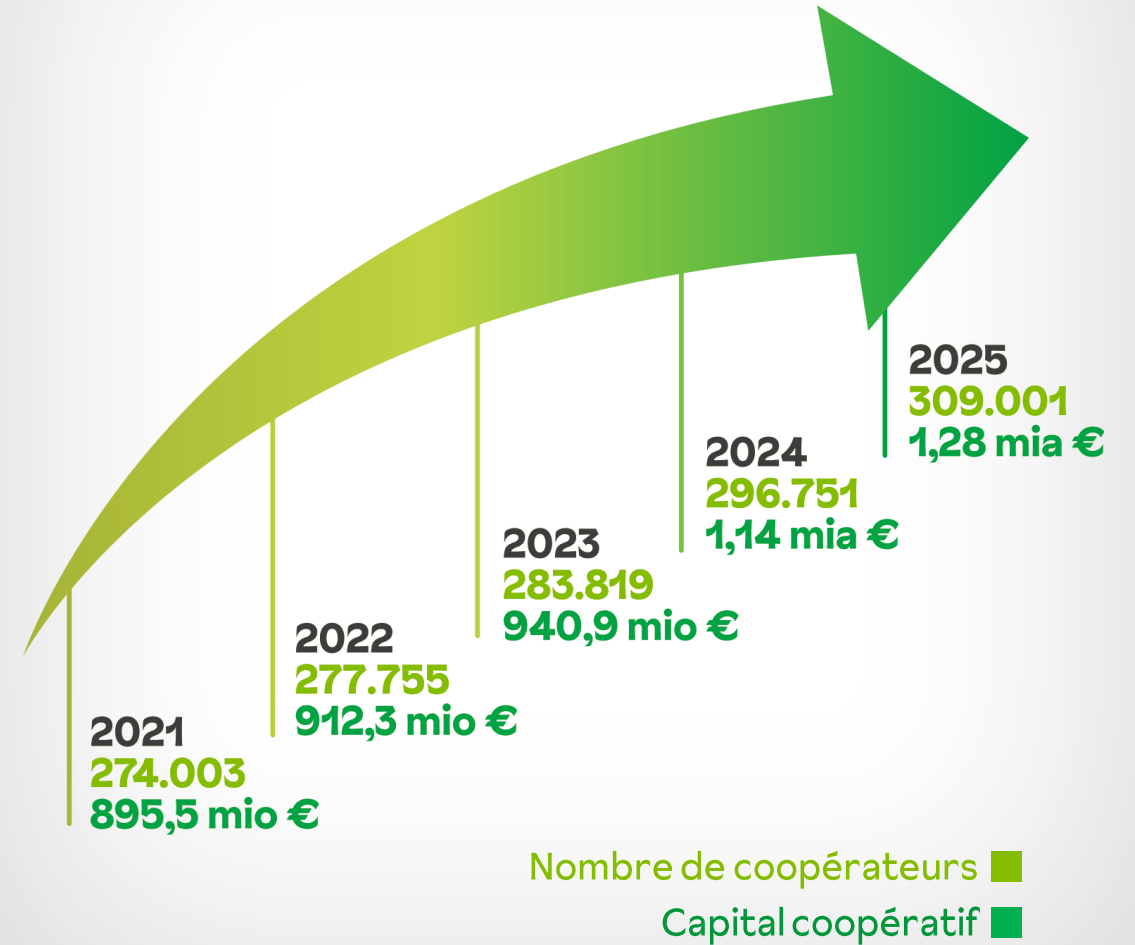
Personnel et proche



CrelanCo groeit



CrelanCo en croissance



Een mooi dividend
4,25%



Un beau dividende
4,25%



Bedankt

Merci



**Buitengewone
algemene vergadering:
statutenwijziging
CrelanCo**



**Assemblée générale
extraordinaire:
modification des
statuts de CrelanCo**

Het bureau van deze buitengewone algemene vergadering van CrelanCo

- **Benoît Bayenet**, Voorzitter van CrelanCo
- **Luc Versele**, Vice-voorzitter van CrelanCo
- **Catherine Delanghe**, Bestuurder en secretaris van deze buitengewone algemene vergadering
- **Yorik Desmyttere**, Notaris van de associatie Berquin Notarissen



Le bureau de cette assemblée générale extraordinaire de CrelanCo

- **Benoît Bayenet**, Président de CrelanCo
- **Luc Versele**, Vice-président de CrelanCo
- **Catherine Delanghe**, Administratrice et secrétaire de cette assemblée générale extraordinaire
- **Yorik Desmyttere**, Notaire de l'association Berquin Notaires





**Buitengewone
algemene vergadering:
statutenwijziging
CrelanCo**



**Assemblée générale
extraordinaire:
modification des
statuts de CrelanCo**

Beslissingen over wijzigingen aan de statuten: buitengewone algemene vergadering

De beslissingen van de algemene vergadering betreffende de wijziging van de statuten dienen genomen te worden bij **meerderheid van twee derden van de aanwezige en vertegenwoordigde stemmen.**

Décisions relatives à la modification des statuts : assemblée générale extraordinaire

Les décisions de l'assemblée générale relatives à la modification des statuts **doivent être prises à la majorité des deux tiers des voix présentes ou représentées.**

Geldigheidsvoorwaarden besluitvorming

- Statutenwijzigingen op de **dagorde**
- Aanwezige en vertegenwoordigde coöperanten moeten **minstens 50% van de uitgegeven coöperatieve aandelen** vertegenwoordigen.

Het quorum is vandaag niet bereikt.

Conditions de validité de la prise de décision

- Les modifications des statuts sont inscrites à **l'ordre du jour**
- Les coopérateurs présents et représentés doivent **représenter au moins 50 % des actions coopératives émises.**

Le quorum n'a pas été atteint aujourd'hui.

Tweede buitengewone algemene vergadering

- Kan geldig beraadslagen, ongeacht het aantal aandelen dat de aanwezige en vertegenwoordigde coöperanten vertegenwoordigen.
- 19 mei om 8.30u op de hoofdzetel van CrelanCo in Anderlecht.

Deuxième assemblée générale extraordinaire

- Peut valablement délibérer, quel que soit le nombre d'actions représentées par les coopérateurs présents et représentés.
- Le 19 mai à 8 h 30, au siège de CrelanCo à Anderlecht.

**Voorgestelde
wijzigingen aan
de statuten**

**Propositions de
modifications des
statuts**

Doel statutenwijziging

- Verder bouwen op huidige werking en ons coöperatief model verder versterken.
- Coöperatieve identiteit sterker opnemen
 - Nauwer aansluiten bij het coöperatieve model
 - Sterkere verankering van de internationale coöperatieve principes, onder andere:
 - Vrijwillig en open lidmaatschap
 - Democratische controle door de leden
 - Aandacht voor de gemeenschap

Objectif de la modification des statuts

- Poursuivre le développement du fonctionnement actuel et continuer à renforcer notre modèle coopératif.
- Affirmer plus clairement l'identité coopérative
 - S'aligner plus étroitement sur le modèle coopératif
 - Ancrer plus fortement les principes coopératifs internationaux, notamment :
 - Adhésion volontaire et ouverte
 - Contrôle démocratique exercé par les membres
 - Engagement envers la société

De 7 ICA-principes



Onderwijs, vorming en
informatieverstrekking



Vrijwillig en open
lidmaatschap



Economische partici-
patie door de leden



Samenwerking
tussen coöperaties



Democratische
controle door de leden



Autonomie en
onafhankelijkheid



Aandacht voor
de gemeenschap

Les 7 principes de l'ACI



Education, formation
et information



Adhésion volontaire
et ouverte à tous



Participation econo-
mique des membres



Coopération
entre coopératives



Contrôle démocratique
exercé par les membres



Autonomie et
indépendance



Engagement envers
la communauté

Statutenwijziging

Artikel 3 : voorwerp

Voorwerp is tweeledig met focus op:

1. Financiële rol

- financiële activiteiten als erkende kredietinstelling
- waken over soliditeit en groei als belangrijkste aandeelhouder van Crelan

2. Coöperatief engagement

- versterken van coöperatief engagement,
- meerwaarde creëren voor coöperanten,
- positieve impact op de samenleving

Modification des statuts

Article 3 : objet

L'objet est double, avec un accent particulier sur :

1. Le rôle financier

- les activités financières en tant qu'établissement de crédit agréé
- assurer la solidité et la croissance en tant qu'actionnaire principal de Crelan

2. L'engagement coopératif

- renforcer l'engagement coopératif
- créer une valeur ajoutée pour les coopérateurs
- impact positif sur la société

Statutenwijziging

Artikel 4: finaliteit

- **Coöperatieve finaliteit**, met focus op financiële en maatschappelijke waarden.

Wat we doen en waarom we het doen: op 1 lijn



Modification des statuts

Article 4 : finalité

- **Finalité coopérative**, avec un accent sur des valeurs financières et sociétales.

Ce que nous faisons et pourquoi nous le faisons : une vision pleinement alignée.



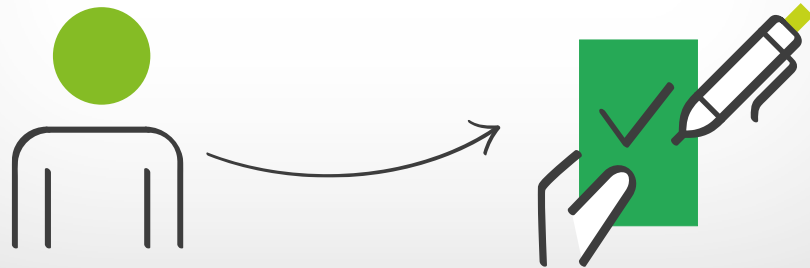
Statutenwijziging

Artikel 24: beraadslaging en stemming

Voorgestelde wijziging:

**Eén coöperant
= één stem**

- essentie van het coöperatieve model
- ICA principe: democratische controle door de leden



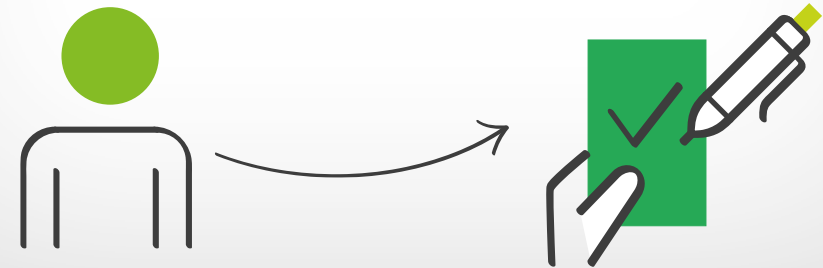
Modification des statuts

Article 24 : délibération et vote

Proposition d'amendement :

**Un coopérateur
= une voix**

- L'essence du modèle coopératif
- Principe de l'ACI : contrôle démocratique par les membres



Statutenwijziging

Artikel 15: samenstelling raad van bestuur

Voorgestelde wijziging:

Twee bijkomende bestuurders in de raad van bestuur van CrelanCo.



Modification des statuts

Article 15 : composition du conseil d'administration

Proposition d'amendement :

Ajout de deux administrateurs supplémentaires au conseil d'administration de CrelanCo.



We willen er hiermee voor zorgen dat het talent en de kennis uit onze grote groep coöperanten mee de coöperatie kan versterken.



Ainsi nous permettons aux talents et à l'expertise de notre vaste communauté de coopérateurs de contribuer activement au renforcement de la coopérative.



“

Hoe de raad van bestuur
samenstellen voor
toekomstige uitdagingen?

Genderevenwicht?
Verjonging?
Vertegenwoordiging
van de primaire sector?

”

“

Comment composer le conseil
d'administration pour relever
les défis à venir ?

Un meilleur équilibre entre les
genres ?
Un rajeunissement ?
Une représentation adéquate
du secteur primaire ?

”

Statutenwijziging

Artikel 9: criteria voor coöperanten

Voorgestelde wijziging:

- Coöperaties toelaten als coöperant
- Coöperatief model actief ondersteunen door het concreet en zichtbaar te maken in ons beleid



Modification des statuts

Article 9 : critères pour les coopérateurs

Proposition d'amendement :

- Autoriser les coopératives à devenir coopérateurs
- Soutenir activement le modèle coopératif en le rendant concret et visible dans notre politique.



**We zetten in op de
versterking van ons
coöperatief model.**

**Nous misons sur le
renforcement de notre
modèle coopératif.**

Statutenwijziging

Artikel 29: keuzedividend

Voorgestelde wijziging:

Coöperant kan vrij kiezen tussen:

- Uitbetaling in cash op de rekening
Of
- Herinvestering in nieuwe coöperatieve aandelen



Modification des statuts

Article 29 : dividende optionnel

Proposition d'amendement :

Le coopérateur peut choisir librement entre :

- le paiement en espèces sur son compte,
Ou
- le réinvestissement dans de nouvelles actions coopératives.



Statutenwijziging

Artikel 29: keuzedividend

- De coöperant heeft de mogelijkheid om het dividend onmiddellijk te herbeleggen.
- Het biedt de mogelijkheid om het aandelenplafond te overschrijden, wanneer deze overschrijding het gevolg is van de toekenning van een keuzedividend.
- Het keuzedividend biedt meer flexibiliteit.

Modification des statuts

Artikel 29: dividende optionnel

- Le coopérateur aura la possibilité de réinvestir immédiatement le dividende.
- Cela offre la possibilité de dépasser le plafond d'actions, lorsque ce dépassement résulte de l'attribution d'un dividende optionnel.
- Le dividende optionnel offre une flexibilité accrue.

Statutenwijziging

Overige voorgestelde wijzigingen

Wettelijke verplichtingen

- Integriteit en compliance
- Identificatie van coöperanten

Actualisering van:

- Toe- en uittreding van coöperanten
- Uitsluiting van coöperanten

Modification des statuts

Autres amendements proposés

Obligations légales

- Intégrité et Compliance
- Identification des coopérateurs

Mise à jour des règles relatives à :

- l'adhésion et la sortie de coopérateurs
- l'exclusion de coopérateurs

Artikel	Onderwerp en voorgestelde wijziging
Coöperatief kader	
Art. 3 & 4	Wijziging en actualisatie van voorwerp, doelen en coöperatieve finaliteit en waarden
Coöperantschap	
Art. 9-13	Wijziging van de criteria voor het coöperantschap, de toetreding, uitsluiting en uittreding van coöperanten, verlies van hoedanigheid en scheidingsaandeel
Art. 15, 17, 18, 21 & 22	Wijziging van de samenstelling, beraadslaging en bevoegdheid van het bestuursorgaan, de externe vertegenwoordiging en controle
Algemene vergadering	
Art. 23-25	Wijziging van termijnen voor bijeenroeping algemene vergadering, stemrecht van één stem per coöperant en de volmacht op algemene vergadering
Diverse punctuele statutenwijziging	
Algemeen	Vervanging van de term aandeelhouder(s) en aandeel(en) door respectievelijk coöperant of coöperatieve aandeelhouder en coöperatief aandeel, vennootschap door coöperatieve vennootschap
Art. 1	Schrapping alternatieve handelsbenaming
Art. 6	Verduidelijking van de beperking van het maximum aantal coöperatieve aandelen
Art. 29	Toevoeging mogelijkheid keuzedividend
Algemeen	Taalkundige wijzigingen

Article	Objet et modification proposée
Cadre coopératif	
Art. 3 & 4	Modification et mise à jour de l'objet, des objectifs, de la finalité et des valeurs coopératives
Participation coopérative	
Art. 9-13	Modification des critères d'adhésion, d'entrée, d'exclusion et de sortie de coopérateurs, de perte de qualité de coopérateur et de part de retrait
Art. 15, 17, 18, 21 & 22	Modification de la composition, des modalités de délibération et des compétences de l'organe d'administration, ainsi que de la représentation externe et du contrôle
Assemblée générale	
Art. 23-25	Modification des délais de convocation de l'assemblée générale, du droit de vote selon le principe une voix par coopérateur, et des règles relatives à la procuration lors de l'assemblée générale
Modifications diverses et ponctuelles des statuts	
Général	Remplacement des termes actionnaire(s) et action(s) par, respectivement, coopérateur et action coopérative, et remplacement du terme société par société coopérative
Art. 1	Suppression de la dénomination commerciale alternative
Art. 6	Clarification de la limitation du nombre maximum d'actions coopératives
Art. 29	Ajout de la possibilité de dividende optionnel
Général	Modifications linguistiques



Peiling



Sondage

Peiling statutenwijziging

Geeft u uw **vertrouwen** om verder te gaan met **de voorgestelde statutenwijziging**?

1. JA
2. NEEN
3. ONTHOUDING



Scrutin sur la modification des statuts

Nous accordez-vous votre **confiance** pour poursuivre la procédure de **modification des statuts telle que proposée** ?

1. OUI
2. NON
3. ABSTENTION



Slotwoord

Mot de clôture



Slot

Driemaal dankuwel

Dankuwel

voor uw aanwezigheid en betrokkenheid

Dankuwel

om deel uit te maken van onze
coöperatieve familie

Dankuwel

voor uw vertrouwen



**Wij nodigen u graag uit
voor de coöperantendrink!**

Conclusion

Trois fois « merci »

Merci

pour votre présence et votre
engagement

Merci

de faire partie de la famille coopérative

Merci

pour votre confiance



Nous vous invitons au drink !



**Coöperanten-
drink**



**Drink des
coopérateurs**